MOT DE LA DIRECTION

Nous sommes fiers de vous présenter le chemin parcouru depuis notre premier rapport de développement durable en 2017. Nous avons continué à bâtir des relations de confiance avec la communauté et poursuivons nos différents engagements environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). Nous nous sommes également investis à développer notre approche à l'aide de l'expertise locale en valorisant l'innovation ainsi qu'en multipliant les collaborations avec notre communauté d'accueil. Certaines améliorations sont considérables, comme l'électrification des équipements miniers, ainsi que le choix de l'électricité pour le chauffage des installations plutôt que le gaz naturel. Ce rapport s'inscrit dans la continuité de notre volonté de transparence et d'information à l'égard de notre communauté.

Le développement durable est une valeur intrinsèque à Falco qui influence de façon continue nos plans d'affaires et processus décisionnels. Il fait partie intégrante du développement de notre projet Horne 5. Le 16 octobre 2017, nous avons annoncé les résultats positifs d'une étude de faisabilité dont la mise à jour a été déposée en 2021 et laquelle réitérait la valeur du projet Horne 5.

Le projet Horne 5 est situé au cœur de la ville de Rouyn-Noranda, une ville dynamique et berceau du développement minier dans le nord-ouest québécois, possédant une expertise minière et un réseau de fournisseurs reconnus pour le développement de notre projet.

Le projet Horne 5 est porté par une équipe émérite et passionnée. Notre équipe reconnaît l'audace et le dynamisme de la communauté de Rouyn-Noranda et nous sommes fiers de participer à écrire une nouvelle page dans l'histoire du développement minier de Rouyn-Noranda. La créativité et la poursuite de l'excellence font partie des caractéristiques distinctives de notre équipe.

Alignée avec les valeurs sociales de Falco, nous réfléchissons déjà à un plan de fermeture pour la mine et une transition vers une vocation future du site qui serait développée pour le bénéfice de la communauté.

Merci à notre équipe et à nos collaborateurs, qui œuvrent à bâtir une mine intégrée dans son environnement et sa communauté.

Merci à notre communauté, qui participe activement à nos activités de consultation et à nos initiatives nous permettant de développer le meilleur projet possible pour la région de Rouyn-Noranda.



« L'intention de Falco n'est pas seulement de construire une mine, mais de construire la mine avec la communauté, au service de la communauté. »



Luc Lessard, ing. Président, chef d<u>e la direction et administrateur</u>

« Ce qui me rend vraiment fière, c'est de travailler sur un projet pour développer une mine autrement. Avec notre équipe, on est un moteur de changement pour faire avancer l'industrie minière. »



Rartier

Hélène Cartier, ing. LL.B, ASC Vice-présidente, environnement et développement durable



LE PROJET HORNE 5

Le projet Horne 5 est un projet d'exploitation minière souterraine d'un gisement aurifère polymétallique situé au cœur de la ville de Rouyn-Noranda, dans le nord-ouest du Québec. La construction des installations minières devrait débuter en 2022 et Falco planifie le début de la production en 2025. Le projet est composé de :



LA MINE

Le dépôt Horne 5, considéré comme un gisement de classe mondiale, se trouve directement sous l'ancienne mine Horne, exploitée par Noranda de 1926 à 1976.



LE COMPLEXE MINIER

Le complexe minier Horne 5 (CMH5) sera situé dans le parc industriel de Rouyn-Noranda, sur un site d'une empreinte limitée. Environ 15 000 tonnes de minerai seront transformées chaque jour en lingots d'or et d'argent et en concentrés de zinc et

de cuivre.



LE PARC À RÉSIDUS

Le parc à résidus accueillera les résidus miniers n'ayant pu être utilisés dans le remblai en pâte ou entreposés sous terre.



LE RÉSEAU DE CONDUITES

Le réseau de conduites transportera les résidus du CMH5 au parc à résidus et l'eau de recirculation dans la direction inverse. Ce réseau sera composé de conduites à double paroi pour protéger l'environnement en cas de fuite.



Un contexte local propice

· La qualité de la main-d'œuvre et des fournisseurs locaux est exceptionnelle et reconnue mondialement.

Le cuivre est un élément essentiel pour l'électrification des transports, un élément stratégique d'importance pour la

transition vers une économie faible en carbone.

- Plusieurs établissements d'enseignement offrent des programmes de formation et de recherche spécialisés dans le domaine minier.
- La possibilité d'utiliser les services et les infrastructures existantes à proximité dans une perspective d'optimisation des ressources, de viabilité économique et de développement durable tels que le chemin de fer et l'énergie hydroélectrique.
- Les ententes de partage du territoire conclues avec les associations de motoneigistes, de véhicules toutterrain et le club de golf à proximité.

Innovant dans son approche

« Nous voulons créer la mine du futur en adoptant une approche innovante et ainsi être un acteur de changement dans l'industrie minière. » François Vézina, ing. P.Eng., MBA, Vice-président, services techniques

Falco souhaite innover en améliorant les pratiques courantes et en misant sur les avancées des sciences et des technologies. Son approche vise à faire du projet Horne 5 une mine autonome, entre autres en utilisant des équipements miniers téléopérés à partir de la surface, ce qui de surcroît, augmentera la sécurité des travailleurs. Falco ne vise rien de moins que l'intégration harmonieuse du projet Horne 5 dans son environnement et sa communauté.



LES 17 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ONU



































Pour Falco, c'est la marche à suivre pour un développement durable pour tous!



ENGAGÉE ENVERS LA COMMUNAUTÉ

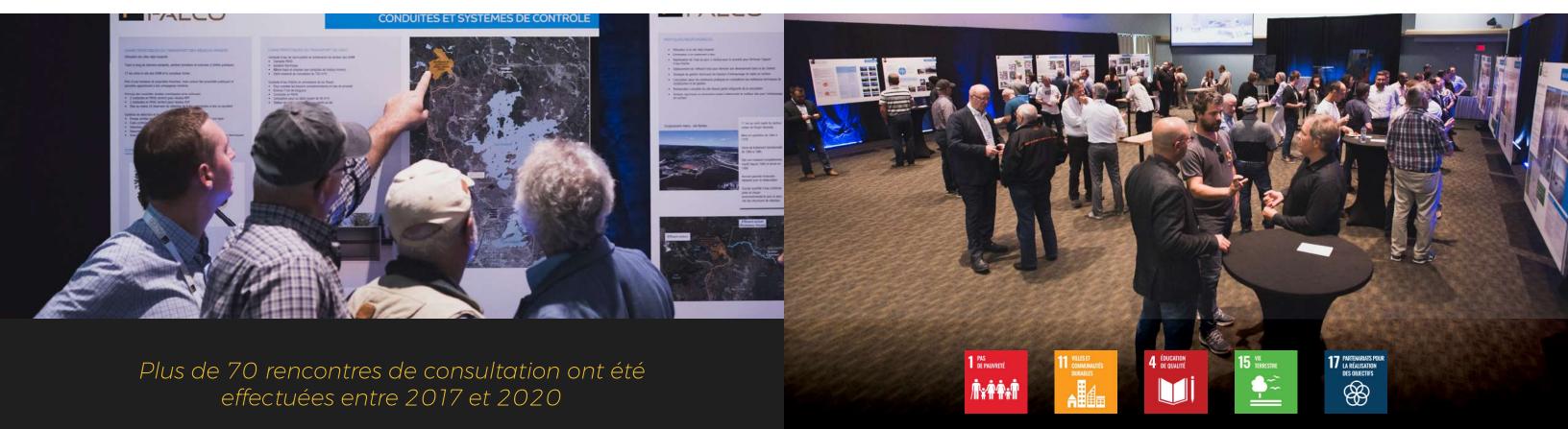
Falco a collaboré activement avec la communauté de Rouyn-Noranda pour prendre en compte les opinions et enjeux des parties prenantes, ainsi que mesurer et s'assurer de limiter les impacts négatifs de son projet dans la communauté. En plus d'être à l'écoute et de développer un projet en collaboration avec la communauté de Rouyn-Noranda, Falco souhaite devenir un membre actif et impliqué de celle-ci.

Falco a consulté la communauté de Rouyn-Noranda par le biais de séances d'information et de rencontres citoyennes ainsi que de rencontres privées avec les citoyens, les Premières Nations, la ville de Rouyn-Noranda, les ONG et plusieurs autres parties prenantes afin de présenter le projet, ses impacts et les mesures de mitigations qui seront mises en place.

En 2019, Falco a également mis en place un comité consultatif, composé d'experts provenant de divers secteurs du milieu, contribuant à améliorer le projet Horne 5 et d'en renforcir les mesures de mitigation dans une perspective de développement durable.

Des activités portant sur des thématiques spécifiques ont été organisées par Falco, dont :

- Consultation de la communauté sur les installations du parc à résidus.
- Consultation de la communauté au sujet de la protection de l'eau potable.
- Discussions pour entretenir un bon voisinage et comprendre les enjeux avec les associations de motoneigistes, de véhicules tout-terrain et le club de golf à proximité.
- Consultation de la communauté au sujet du contrôle des enjeux de bruit, poussière, et vibration.





ENJEUX PRIORITAIRES

Les activités de consultation menées entre 2017 et 2020 ont permis d'identifier des enjeux et préoccupations autour de 18 thématiques. Falco a pris des actions, mesures ou engagements afin de répondre à chacune de ces thématiques.

De plus, cinq enjeux sociaux prioritaires ont été identifiés à travers les activités de consultation :



La protection de la source d'eau potable de la communauté



La disponibilité de la main-d'œuvre et de la formation



La disponibilité de logement à Rouyn-Noranda



La disponibilité des services à la communauté (CPE, écoles, services de proximité)



L'intégration des nouveaux arrivants dans la région





LES INVESTISSEMENTS

>25M\$

Investis par Falco dans la communauté de Rouyn-Noranda

UN PROJET CRÉATEUR D'EMPLOIS

>800

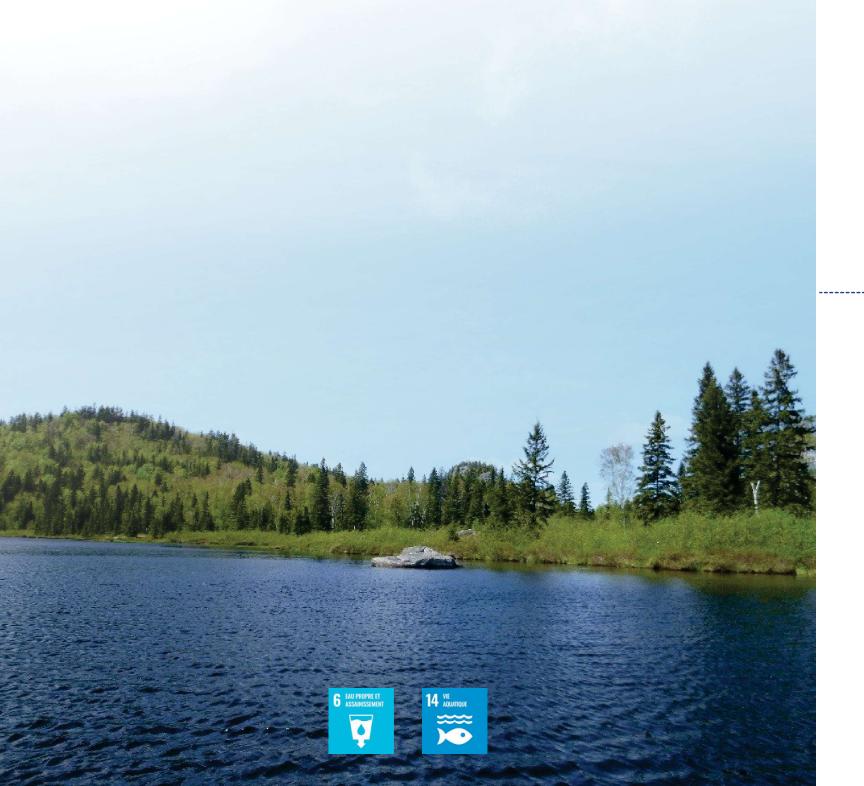
Emplois créés lors de la construction du projet Horne 5 >500

Emplois créés lors de l'exploitation du projet Horne 5



Rapport de développement durable

Falco continue de réduire la consommation d'eau prévue pour le projet Horne 5. La conception vise maintenant un taux de recirculation et réutilisation de l'eau de plus de 95 %, comparativement à 90 % en 2017.





Protection de la qualité de l'air

Falco reconnaît l'importance de la qualité de l'air pour la santé de la communauté d'accueil du projet Horne 5. Plusieurs mesures courantes et innovantes seront mises en place, telle que l'implantation d'un système d'épuration avec une filtration d'une efficacité de plus de 98 % pour les émissions particulaires issues de l'air provenant de la mine.



Protection de l'eau

Falco comprend l'importance de la protection de la source d'eau potable de la municipalité de Rouyn-Noranda qu'est le lac Dufault. Plusieurs mesures seront mises en place pour la protéger :

- · L'utilisation de conduites à double paroi pour le transport des résidus miniers et de l'eau de recirculation, empêchant un déversement dans le cas d'une rupture.
- · L'installation de 16 réservoirs de rétention des fuites instrumentées et à la fine pointe de la technologie, répartis le long du tracé afin de détecter les fuites.
- · La mise en place d'une usine de traitement des eaux moderne et efficace, permettant d'atteindre de hauts standards de qualité de l'eau.



Protection du climat sonore et vibratoire

Falco reconnaît l'importance de la qualité du climat sonore et vibratoire pour la communauté. En ce sens, Falco s'est engagée à :

- · Installer les ventilateurs de la mine à plus de 300 mètres sous la terre.
- · Concevoir les sautages pour limiter la vitesse à 5 mm/s (la norme provinciale est de 12,7 mm/s).
- · Réaliser les sautages lors des périodes de déplacement et d'achalandage.



Réduction de la consommation d'eau

Des stratégies et technologies seront mises en place afin de limiter l'utilisation d'eau fraîche et de maximiser la recirculation et la réutilisation de l'eau :

- · Des bassins seront mis en place au complexe minier afin de capter l'eau de pluie et l'utiliser dans le procédé.
- · Une fois le parc à résidus en place, l'eau des précipitations et l'eau s'écoulant des résidus seront récupérées et recirculées.







Gestion des résidus

Durant l'exploitation du projet Horne 5, nous planifions gérer les résidus miniers de manière à minimiser leur impact sur l'environnement. Nous nous sommes engagés à réaliser les actions suivantes:

• Les résidus seront prioritairement retournés sous terre afin de limiter leur accumulation en surface. De ceux-ci, la majorité seront valorisés dans le remblai en pâte qui procurera ainsi la stabilité requise pour l'exécution du plan de minage.

Résidus retournés sous terre

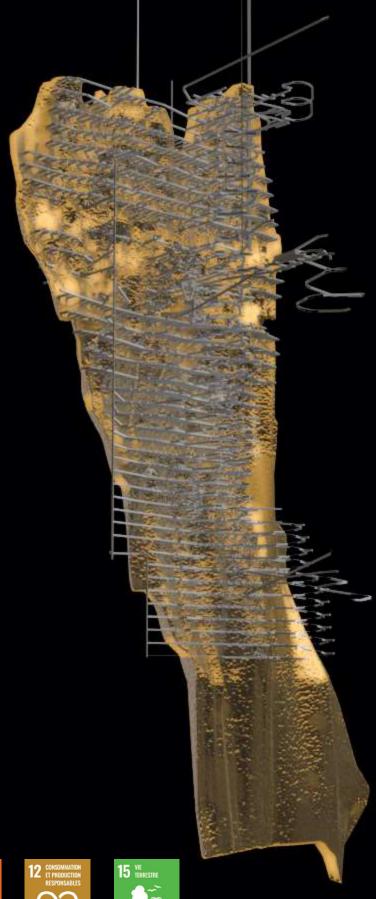
>50 % dont 90 %

Utilisés dans le remblai en pâte

- · Le surplus des résidus sera transporté vers le parc à résidus de l'ancienne mine Norbec, partiellement restauré. Falco s'engage à restaurer le site une fois l'exploitation de la mine Horne 5 terminée.
- Différents tracés pour les conduites ont été évalués pour acheminer les résidus du CMH5 au parc à résidus. Le tracé proposé optimise l'utilisation des emprises et infrastructures linéaires existantes, évitant de perturber davantage les milieux naturels.
- · Le parc à résidus est conçu de manière à tirer profit de la topographie existante pour augmenter la sécurité et la stabilité de l'installation.



Vue transversale du gisement Horne 5













Chauve-souris

Protection de la biodiversité

À la suite des nombreuses études réalisées sur le milieu naturel, Falco s'est engagée à prendre les mesures suivantes :

- Limiter l'impact sur la faune en adaptant le calendrier et les horaires des activités, notamment pour protéger l'habitat du poisson, l'engoulevent bois-pourri (espèce menacée) et les chauves-souris (certaines espèces en voie de disparition).
- Recouvrir de matériaux granulaires les conduites de transport des résidus miniers pour permettre le passage de la petite faune.
- Collaborer avec les acteurs régionaux pour identifier les projets de compensation pour les pertes d'habitats les plus porteurs, innovants et adaptés pour la région.

Réductions des émissions de gaz à effet de serre (GES)

Falco favorise des activités de construction et d'opération qui minimisent les émissions de gaz à effet de serre (GES) :

- Électrification de la flotte de véhicule et des équipements miniers.
- Utilisation de l'électricité pour le chauffage des installations au lieu du gaz naturel.
- Cuivre et zinc vendus localement (réduction des distances de transport).
- Favorisation du transport ferroviaire plutôt que du transport par camion.



AGIR POUR UNE SAINE GOUVERNANCE

Politiques

Falco s'est dotée d'une structure organisationnelle diligente pour y assurer une gouvernance saine. Le cadre et les pratiques de gouvernance d'entreprise de Falco continueront d'évoluer parallèlement à la croissance de la Société. La structure est soutenue par plusieurs politiques avec des orientations claires et des objectifs concrets :

- · Code de déontologie
- · Politique de dénonciation interne
- · Politique relative aux opérations sur titres
- Politique relative à la durée du mandat au sein du conseil d'administration
- · Politique sur la diversité du talent de la Société
- Politique sur la diversité au sein du conseil d'administration
- · Politique de responsabilité sociale d'entreprise
- · Politique de santé et sécurité
- · Politique environnementale

Diversité

La Société prend plusieurs moyens pour s'assurer d'une plus grande diversité au sein de l'entreprise. On compte notamment parmi ceux-ci l'automatisation et le contrôle à distance des équipements miniers, les cibles et les stratégies des politiques ainsi que la priorisation des services offerts par les Premières Nations.













Falco est fière de partager que son conseil d'administration était constitué à 43 % de femmes au 31 décembre 2020 Aucun accident rapportable pour plus de 27 000 heures travaillées en 2020



Aucun avis d'infraction environnementale



Santé-sécurité

La santé-sécurité étant un enjeu clé pour Falco, la Société s'est dotée d'une politique santé et sécurité centrée autour de son objectif zéro accident :

- Plusieurs actions sont prévues pour réduire l'exposition au risque de ses employés et prévenir les accidents.
- La politique prévoit une préparation robuste aux situations d'urgence et accidents potentiels.
- Falco souhaite transmettre sa culture en santé et sécurité en communiquant ses exigences aux sous-traitants et en vérifiant le respect de ces dernières.
- La Société s'engage dans un processus d'amélioration continue qui comprend la révision annuelle interne de ses engagements et objectifs bonifiés d'une révision externe périodique.

Gestion des plaintes

Falco a mis en place un système de gestion des plaintes inspiré de celui de l'Association minière canadienne. Dans le cadre des travaux réalisés pour les terrains de soccer, un accroche-porte a été distribué pour informer les citoyens et leur transmettre les coordonnées pour contacter Falco.









COVID-19

Dans les 5 derniers mois :

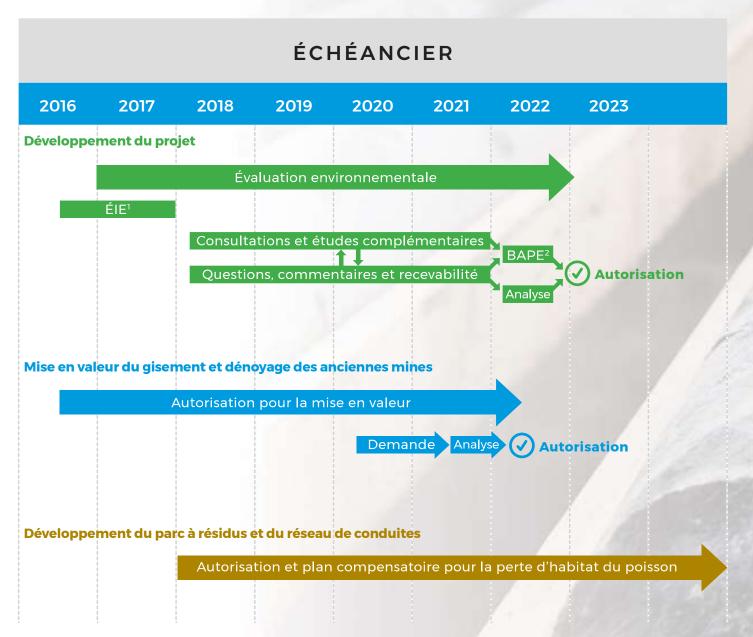
- 26 000 heures travaillées
- Déplacements limités entre les régions
- + 65 tests COVID-19
 O résultat positif





PROCESSUS D'AUTORISATION DU PROJET HORNE 5

Falco poursuit ses démarches d'autorisation pour le projet Horne 5



TOURNÉE VERS L'AVENIR

Notre équipe est tournée vers l'avenir et travaille activement à planifier les prochaines étapes de la mine en se concentrant sur certains défis et préoccupations. Voici un aperçu des principales thématiques sur lesquelles notre attention sera portée dans les prochaines années.



Nous reconnaissons l'importance de l'économie circulaire afin d'optimiser l'utilisation des ressources. Nous intégrons déjà cette approche dans la planification et la conception de notre projet, notamment dans notre gestion des résidus et de l'eau. Nous souhaitons poursuivre le déploiement de l'économie circulaire en collaboration avec nos parties prenantes afin d'optimiser l'usage des ressources et la création de valeur dans la communauté de Rouyn-Noranda.



Notre complexe minier s'intègre dans un parc industriel existant au cœur de la ville de Rouyn-Noranda. Dans ce contexte et en fonction de nos valeurs, il est très important de favoriser une cohabitation harmonieuse avec le milieu qui nous accueille. Nous voulons poursuivre nos efforts à développer une relation de collaboration avec nos voisins immédiats comme avec l'ensemble de la communauté de Rouyn-Noranda. Il nous importe également de continuer à tenir la population informée et favoriser des échanges positifs et constructifs.



À travers nos activités de consultation du public, nous avons pris conscience de plusieurs enjeux sociaux existants dans la communauté de Rouyn-Noranda, notamment au sujet du logement, de la main-d'œuvre et des services à la communauté. En cohérence avec nos valeurs, nous souhaitons participer activement au développement de solutions pour ces enjeux, bien qu'ils ne soient pas directement liés à nos activités.



Falco reconnaît l'importance des Premières Nations et notamment de la Première Nation Abitibiwinni en Abitibi-Témiscamingue.
Falco souhaite collaborer et participer au développement socioéconomique des Premières Nations afin de répartir plus équitablement la richesse au sein du territoire. Falco désire aussi bénéficier des connaissances écologiques ancestrales des Premières Nations dans le développement du projet Horne 5.



Déjà durant la planification et la conception du projet Horne 5, notre équipe s'efforce d'identifier et d'intégrer les meilleures solutions pour limiter au minimum l'empreinte carbone de nos activités futures. En cohérence avec cette approche, nous poursuivrons sur cette voie et restrons à l'affût des meilleures pratiques et technologies innovantes pour réduire davantage nos émissions de GES.



Nous procéderons à l'identification des risques physiques et de transition associés aux changements climatiques pour pouvoir mettre en place les mesures de mitigation appropriées et ainsi améliorer notre résilience. Parallèlement, nous construirons notre matrice de matérialité qui nous permettra d'établir nos enjeux économiques, sociétaux et environnementaux prioritaires en fonction des attentes de nos parties prenantes.



En cohérence avec nos valeurs sociales, nous souhaitons planifier la transition de la fermeture de la mine et créer un lègue pour le bénéfice de la communauté de Rouyn-Noranda.

- 1 Étude d'impact sur l'environnement
- 2 Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

