



**RESSOURCES FALCO LTÉE**

**RAPPORT DE GESTION**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE**

**30 JUIN 2023**

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

*Le présent rapport de gestion et d'analyse de la situation financière consolidée et des activités (le « rapport de gestion ») de Ressources Falco ltée (« Falco » ou la « Société ») pour l'exercice terminé le 30 juin 2023 devrait être lu en parallèle avec les états financiers consolidés audités de Falco pour l'exercice terminé le 30 juin 2023 (les « états financiers »). Les états financiers ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (International Financial Reporting Standards) telles qu'elles sont publiées par le Bureau international des normes comptables (International Accounting Standards Board) (les « IFRS »). Par conséquent, toutes les données financières comparatives présentées dans le rapport de gestion reflètent l'application uniforme des IFRS.*

*La direction de Falco (la « direction ») est responsable de la préparation des états financiers consolidés et des autres renseignements financiers de la Société contenus dans le rapport de gestion. Le conseil d'administration (le « conseil ») a la responsabilité de s'assurer que la direction assume ses responsabilités quant à la communication de l'information financière. Pour s'acquitter de cette tâche, le conseil a nommé un comité d'audit formé en majorité d'administrateurs indépendants. Le comité d'audit rencontre la direction afin de discuter des résultats d'exploitation et de la situation financière de la Société, avant de faire ses recommandations et de soumettre les états financiers consolidés au conseil pour que celui-ci les examine et approuve leur envoi aux actionnaires. Les informations contenues dans le présent rapport de gestion sont en date du 20 septembre 2023, la date à laquelle le conseil a approuvé les états financiers, suivant la recommandation du comité d'audit. Les valeurs monétaires figurant dans le présent rapport sont exprimées en dollars canadiens, la monnaie de présentation et la monnaie fonctionnelle de la Société, sauf indication contraire. Le rapport de gestion renferme des énoncés prospectifs et devrait être lu en tenant compte des facteurs de risque décrits à la rubrique intitulée « Mise en garde concernant les énoncés prospectifs ».*

---

### Table des matières

Description de l'entreprise	3
Faits saillants	3
Région minière de Rouyn-Noranda	4
Ententes avec Glencore Canada et ses sociétés affiliées	5
Financements	6
Entente de flux argentifère	6
Prêt avec Redevances Osisko	7
Convention d'option avec First Quantum	8
Marché de l'or	8
Projet Horne 5	8
Perspectives	19
Information financière annuelle sélectionnée	20
Résultats d'exploitation	20
Liquidités et sources de financement en capital	21
Information trimestrielle	22
Transactions entre parties liées	23
Gestion du capital	23
Arrangements hors bilan	23
Information sur les actions en circulation	23
Facteurs de risque	24
Risques financiers	31
Déclaration sur les contrôles internes	31
Base d'établissement des états financiers	31
Estimations et jugements comptables critiques	31
Renseignements additionnels	31
Mise en garde concernant les énoncés prospectifs	31
Informations sur la Société	33

**Description de l'entreprise**

Falco mène des activités d'exploration, d'évaluation et de mise en valeur de propriétés minières au Canada. La Société concentre ses activités sur la mise en valeur de ses propriétés minières situées dans la région de Rouyn-Noranda au Québec, à la recherche de métaux de base et précieux, principalement sur son gisement polymétallique Horne 5, entièrement détenu par la Société (le « gisement Horne 5 », le « projet Horne 5 » ou le « projet »).

Falco est inscrite à la Bourse de croissance TSX (« TSXV ») sous le symbole « FPC ». La Société est l'un des principaux détenteurs de titres miniers dans la province de Québec, avec un vaste portefeuille de propriétés dans la ceinture de roches vertes de l'Abitibi. Falco détient des claims miniers et des droits contractuels dans ou en lien avec des concessions minières dans le camp minier de Rouyn-Noranda (le « camp minier »).

La Société a été initialement constituée en vertu du *Business Corporations Act* (Colombie-Britannique) le 16 mars 2010. Le 12 juin 2015, Falco a été prorogée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. L'adresse du siège social de la Société est le 1100, avenue des Canadiens-de-Montréal, bureau 300, Montréal, Québec (Canada). Au 31 décembre 2022, la Société avait un prêt convertible et une entente de flux argentifère avec Redevances Aurifères Osisko ltée (« Redevances Osisko »). Osisko Développement Corp. (« Osisko Développement »), une société affiliée à Redevances Osisko, détient une participation de 17,3 % dans Falco.

**Faits saillants**

Du 1<sup>er</sup> juillet 2022 à la date du présent rapport de gestion, la Société a réalisé les principaux éléments suivants :

- Le 4 juillet 2022, Falco a annoncé la nomination de Mme Mireille Tremblay au poste de Vice-présidente, affaires juridiques et secrétaire corporative, remplaçant M. André Le Bel.
- Le 22 août 2022, la Société a annoncé le lancement de son nouveau site Web incluant notamment de l'information sur la Société ainsi qu'un tout nouveau portail virtuel d'information et de consultation pour le projet Horne 5.
- En octobre 2022, Falco a déposé son mémoire (le « mémoire de Falco ») dans le cadre du processus de consultation publique à Rouyn-Noranda, Québec, concernant les exigences environnementales à imposer pour le renouvellement de l'autorisation ministérielle pour la Fonderie Horne exploitée par Glencore Canada Corporation (« Glencore Canada »).
- En octobre 2022, Falco a rencontré le Conseil d'administration de la Première Nation Abitibiwinni (Pikogan) pour présenter le projet et jeter les bases pour de futures discussions et collaborations.
- Le 16 décembre 2022, Falco et First Quantum Minerals Ltd (« First Quantum ») ont convenu de modifier l'entente d'option initialement conclue le 30 juin 2021 (l'« option ») afin, entre autres choses, de prolonger la période d'exercice de l'option du 31 décembre 2022 au 30 juin 2024.
- Le 19 janvier 2023, la Société a annoncé la publication de son rapport environnemental, social et de gouvernance (« ESG ») détaillant la performance ESG de ses activités pour la période terminée le 31 décembre 2021 (le « rapport ESG »).
- Le 24 janvier 2023, la Société et Redevances Osisko ont convenu de modifier le prêt garanti initialement conclu le 22 février 2019 (le « prêt garanti ») afin, entre autres choses, de reporter la date d'échéance du prêt garanti du 31 décembre 2022 au 31 décembre 2024.
- Le 24 janvier 2023, Falco et Glencore Canada ont convenu de modifier la débenture convertible initialement conclue le 27 octobre 2020 (la « débenture convertible ») afin, entre autres choses, de reporter la date d'échéance du 27 avril 2023 au 31 décembre 2024.
- Le 23 février 2023, Falco et Redevances Osisko ont convenu de modifier l'entente de flux argentifère initialement conclue le 27 février 2019 afin, entre autres choses, de reporter au 31 janvier 2025 les échéances établies pour l'atteinte de certains objectifs par Falco à titre de conditions préalables au financement par Redevances Osisko des deuxième et troisième versements par tranches prévus dans l'entente.
- La Société a rencontré des élus municipaux et provinciaux ainsi que des groupes communautaires et industriels de Rouyn-Noranda afin de présenter des mises à jour sur le projet Horne 5 de Falco, expliquer l'impact des enjeux concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda sur le processus d'obtention des permis du projet Horne 5, et obtenir l'appui des parties prenantes de la Société.
- En date du 30 avril 2023, Falco avait fourni toute la documentation requise au ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (« MELCCFP ») à propos du plan de réduction des émissions atmosphériques de Falco dans le cadre de l'analyse de l'acceptabilité de l'étude d'impact environnemental de Falco (« EIE »).
- Le 1<sup>er</sup> septembre 2023, de nouvelles questions et demandes d'information ont été reçues du MELCCFP. L'équipe de Falco et ses experts travaillent actuellement à répondre à toutes les questions et à préparer toute l'information supplémentaire demandée.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### Région minière de Rouyn-Noranda

La Société détient un intérêt de 100 % dans des claims miniers et des droits contractuels dans des concessions minières ou relativement à de telles concessions, qui couvrent une superficie d'environ 700 kilomètres carrés dans le camp minier et qui, de l'avis de la direction, représentent environ 70 % de la superficie totale du district minier. En tant que camp minier établi dans la province de Québec, Rouyn-Noranda possède toutes les installations (électricité, rail, eau, etc.) requises pour l'exploration et le développement minier.

Rouyn-Noranda possède un long historique en matière d'exploration et d'exploitation minière. Depuis la découverte du gisement de la mine Horne dans les années 1920, le secteur a été l'hôte de plus de 50 anciennes mines, soit 20 mines de métaux de base et 30 mines d'or. Un certain nombre des gisements de cuivre-zinc de type de sulfures massifs volcanogènes (« SMV ») du camp minier ont des teneurs en or bien au-delà de celles associées aux gisements de SMV typiques. Ces gisements ainsi que les gisements de type « veines mésothermales » comptent plus de 19 millions d'onces d'or produites historiquement pour l'ensemble du camp minier.

La propriété principale de Falco est le projet Horne 5 situé dans le camp minier, hôte de plusieurs anciennes mines d'or et de métaux de base, y compris la mine Horne qui fut exploitée par Noranda inc. de 1927 à 1976. La mine Horne a produit environ 11,6 millions d'onces d'or et 2,5 milliards de livres de cuivre.

Pour plus de détails à propos du projet Horne 5, veuillez consulter l'étude de faisabilité intitulée « *Feasibility Study Update, Horne 5 Gold Project* » avec une date d'effet au 18 mars 2021 (l'« étude de faisabilité mise à jour » ou l'« EFM »), laquelle a été préparée conformément au *Règlement 43-101 sur l'information concernant les projets miniers* (« Règlement 43-101 ») et est disponible sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)).

La qualité de l'air à Rouyn-Noranda a fait l'objet d'une attention accrue de la part du public et du gouvernement. Les opérations de la fonderie de cuivre de Glencore Canada (la « Fonderie Horne »), qui émet de l'arsenic et d'autres métaux à des concentrations supérieures aux normes sur la qualité de l'air, sont assujetties à une autorisation ministérielle qui devait être renouvelée à la fin de 2022.

Compte tenu des concentrations en arsenic et autres métaux dans l'air à Rouyn-Noranda et des résultats d'une étude réalisée par l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ), les autorités provinciales ont déclaré que le statu quo n'était pas acceptable et ont demandé une diminution significative par l'entremise d'un plan d'action spécifique. Glencore Canada (en tant qu'exploitant de la Fonderie Horne) a présenté son plan d'action (le « plan d'action ») le 18 août 2022, qui permettrait de réduire considérablement les concentrations de contaminants d'ici 2027. Des consultations publiques sur le plan d'action impliquant le gouvernement, Glencore Canada et la communauté avoisinante ont eu lieu à Rouyn-Noranda du 6 septembre au 20 octobre 2022, au cours desquelles plus de 45 mémoires ont été déposés, incluant le mémoire de Falco, et plus de 1 200 résidents ont exprimé leur opinion lors de séances en présentiel ou via la plateforme en ligne dédiée à cet effet. L'objectif de la consultation publique était de mesurer le niveau d'adhésion du public au plan d'action et aux exigences environnementales à imposer pour le renouvellement de l'autorisation ministérielle de la Fonderie Horne.

Le mémoire de Falco abordait les défis auxquels la communauté et la Société sont confrontées sur la qualité de l'air à Rouyn-Noranda et formulait des recommandations qui seraient bénéfiques pour toutes les parties prenantes. Dans le cadre de son EIE, compte tenu du fait que la qualité de l'air à Rouyn-Noranda dépasse déjà les normes applicables, la Société a proposé un plan de réduction des émissions atmosphériques qui assurerait un bilan massique négatif de ses émissions atmosphériques, captant plus de contaminants que sa contribution prévue. Le plan de réduction des émissions atmosphériques de Falco reste sujet à discussion avec le MELCCFP dans le cadre de l'analyse d'admissibilité de l'EIE. Tel qu'indiqué ci-dessous à la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* », l'attention récemment accrue du public et du gouvernement concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda, et les consultations publiques connexes liées au renouvellement de l'autorisation ministérielle de la Fonderie Horne ont retardé et impacté le calendrier de négociation et de conclusion de la convention de licence d'exploitation et d'indemnisation principale (*Principal Operating License and Indemnity Agreement* ou « OLIA ») avec Glencore Canada, ainsi que le processus d'obtention des permis environnementaux du projet Horne 5, incluant, tel que mentionné ci-dessus, l'admissibilité de l'EIE par le MELCCFP. Pour de plus amples détails, veuillez consulter la section Facteurs de risque à la rubrique « *Permis, licences et autorisations* ».

L'autorisation ministérielle renouvelée a été accordée à Glencore Canada le 16 mars 2023. De nouvelles exigences ont été imposées par le MELCCFP, incluant pour les émissions atmosphériques, le bruit et les eaux usées.

**Ententes avec Glencore Canada et ses sociétés affiliées**Entente de principe

Le 28 juin 2021, la Société a conclu l'entente de principe avec Glencore Canada en vertu de laquelle une OLIA sera mise en place. L'entente de principe décrit les termes devant être inclus dans l'OLIA, laquelle établit le cadre régissant le développement et l'exploitation par Falco de son projet de calibre mondial Horne 5, incluant :

- La création de comités techniques et stratégiques, composés de représentants de Glencore Canada et Falco, afin de collaborer pour assurer le développement et l'exploitation réussis et sécuritaires du projet Horne 5 et de capitaliser sur les nombreuses synergies entre les parties.
- Le droit de nommer un représentant de Glencore Canada au conseil de Falco.
- Des droits d'accès, d'utilisation et de transformation au profit de Falco.
- Une garantie financière incluant des garanties et des indemnisations couvrant les risques liés à la Fonderie Horne.

L'attention accrue du public et du gouvernement concernant la qualité de l'air autour de la fonderie exploitée par Glencore Canada à Rouyn-Noranda a retardé et impacté l'échéancier de négociation et de conclusion de l'OLIA, ainsi que le processus d'obtention des permis environnementaux du projet Horne 5. Pour plus d'information, veuillez consulter la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* ».

Débeture convertible

Falco a conclu une débeture convertible de 10,0 millions de dollars le 27 octobre 2020. La débeture convertible comportait une échéance initiale de 12 mois (la « date d'échéance ») et portait intérêt à un taux de 7 % par année, composé trimestriellement. Les intérêts cumulés étaient capitalisés trimestriellement, en ajoutant les intérêts au montant de capital de la débeture convertible. Tant que Falco et Glencore Canada (les « parties ») progressaient dans la négociation de l'OLIA, Falco avait le droit de repousser la date d'échéance de six mois. Le 13 octobre 2021, la Société a convenu avec Glencore Canada de reporter la date d'échéance de la débeture convertible du 27 octobre 2021 au 27 avril 2022, conformément aux modalités de la débeture convertible. La débeture convertible était convertible en actions ordinaires de la Société (les « actions ») dans les dix jours précédant la date d'échéance ou à la date d'échéance, à la seule discrétion de Glencore Canada, à un prix de conversion de 0,41 \$ par action.

En parallèle à l'émission de la débeture convertible le 27 octobre 2020, Falco a aussi émis à Glencore Canada 12 195 122 bons de souscription de la Société (« bons de souscription ») (les « bons de souscription de Glencore »). Chaque bon de souscription de Glencore pouvait être exercé afin d'obtenir une action à un prix d'exercice de 0,51 \$ pendant les 12 mois suivant la date d'émission des bons de souscription de Glencore. Compte tenu du report de la date d'échéance de la débeture convertible, la Société a annoncé le report de la date d'expiration des bons de souscription de Glencore du 27 octobre 2021 au 27 avril 2022. Toutes les autres modalités des bons de souscription de Glencore sont restées inchangées.

En avril 2022, les parties ont convenu de reporter la date d'échéance de la débeture convertible du 27 avril 2022 au 27 avril 2023. Les intérêts courus sur la débeture convertible existante ont été capitalisés de telle sorte que le capital de la débeture convertible modifiée est d'environ 11,1 millions de dollars.

Dans le cadre de ce report, le prix de conversion de la débeture convertible a été porté à 0,40 \$ par action et le taux d'intérêt est de 8 % par année, composé trimestriellement. Selon ses conditions, la débeture convertible peut être convertie en actions de la Société dans les 10 jours précédant la date d'échéance ou à la date d'échéance, mais Glencore Canada a le droit de se prévaloir de son droit de conversion par anticipation en fournissant un préavis écrit à la Société.

La Société a aussi reporté la date d'expiration des bons de souscription de Glencore du 27 avril 2022 au 27 avril 2023. Le prix d'exercice des bons de souscription de Glencore a été réduit à 0,41 \$ l'action. Toutes les autres modalités des bons de souscription de Glencore sont restées inchangées. En contrepartie de la modification et du report, Falco a émis à Glencore Canada 2 866 036 bons de souscription supplémentaires (les « bons de souscription supplémentaires »). Chaque bon de souscription supplémentaire peut être exercé contre une action et ses modalités sont identiques à celles des bons de souscription de Glencore.

Le 24 janvier 2023, Falco a finalisé une entente avec Glencore Canada visant à reporter la date d'échéance de la débeture convertible du 27 avril 2023 au 31 décembre 2024. En contrepartie du report de la date d'échéance de la débeture convertible, ce prêt a été aussi modifié : (i) afin que l'intérêt cumulé sur la débeture convertible existante soit capitalisé de telle sorte que le montant de capital de la débeture convertible modifiée sera de 11,8 millions de

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

dollars, (ii) afin d'augmenter le taux d'intérêt de la débenture convertible de 8 % par année à 9 % par année, et (iii) afin de réduire le prix de conversion de la débenture convertible de 0,40 \$ à 0,36 \$ par action ordinaire. De plus, les 15 061 158 bons de souscription détenus par Glencore Canada, chacun pouvant être exercé pour une action ordinaire au prix d'exercice de 0,41 \$ et expirant le 27 avril 2023, ont été modifiés de façon à pouvoir être exercés au prix d'exercice de 0,38 \$ et expirer le 31 décembre 2024, simultanément à la débenture convertible dans sa version modifiée.

La débenture convertible est garantie par une hypothèque de premier rang sur tous les actifs détenus par Falco. Glencore Canada libèrera la garantie lors du règlement de la débenture convertible et du remboursement des intérêts. Tant que Glencore Canada détiendra (ou sera réputé détenir) une participation en capitaux propres d'au moins 5 % dans la Société, cette dernière aura le droit de maintenir son intérêt au prorata dans Falco en participant aux financements par capitaux propres et autres instruments dilutifs.

### Ententes d'écoulement

Selon les termes des ententes d'écoulement de concentré (les « ententes d'écoulement ») conclues le 27 octobre 2020, des sociétés affiliées à Glencore Canada achèteront de Falco les concentrés de cuivre et de zinc produits sur la durée de vie de la mine (*life of mine* ou « LOM ») du projet Horne 5, actuellement estimée à 15 ans. Les termes ont été négociés sans lien de dépendance entre les parties.

### Plan de travail

Le 27 octobre 2020, dans le but d'investiguer et de minimiser les risques géotechniques et autres risques techniques, et d'identifier des synergies additionnelles, Falco a annoncé sa collaboration avec Glencore afin d'élaborer le plan de travail visant à effectuer des travaux géotechniques additionnels et une analyse des risques associés au développement du projet Horne 5. Falco et Glencore Canada se sont entendues sur le plan de travail, lequel était géré par Falco et incluait des travaux techniques additionnels, de la modélisation et des études visant à identifier, à minimiser et à répartir les risques, le tout dans le but d'arriver à une OLIA.

## **Financements**

Le 18 août 2021, la Société a clôturé un placement en émettant 30 700 000 unités au prix de 0,40 \$ par unité, correspondant à un produit brut global pour Falco de 12,3 millions de dollars. Chaque unité se compose d'une action et d'un demi-bon de souscription d'action de la Société (les « bons de souscription »). Chaque bon de souscription peut être exercé pour acquérir une action jusqu'au 31 juillet 2025, au prix d'exercice de 0,55 \$. La participation d'Osisko Développement et d'initiés dans l'offre a totalisé 2,2 millions de dollars et 0,5 million de dollars, respectivement.

Le 14 décembre 2021, la Société a clôturé un placement privé avec Investissement Québec, agissant à titre de mandataire du gouvernement du Québec, en émettant 12 500 000 unités au prix de 0,40 \$ par unité pour un produit brut global pour Falco de 5,0 millions de dollars. Chaque unité se compose d'une action et d'un demi-bon de souscription. Chaque bon de souscription peut être exercé pour acquérir une action jusqu'au 31 juillet 2025, au prix d'exercice de 0,55 \$.

## **Entente de flux argentifère**

Le 27 février 2019, Falco et Redevances Osisko ont finalisé l'entente de flux argentifère, en vertu de laquelle Redevances Osisko s'est engagé à fournir à la Société des paiements par tranches totalisant jusqu'à 180 millions de dollars, en vue de financer le développement du projet, payables de la façon suivante :

- Un premier dépôt de 25 millions de dollars à la clôture de l'entente de flux argentifère, déduction faite de tout montant dû par la Société à Redevances Osisko (le « premier versement »);
- Un deuxième dépôt de 20 millions de dollars lorsque la Société aura reçu, entre autres, toutes les approbations importantes nécessaires des tierces parties, les autorisations, les droits de passage et les droits de surface (le « deuxième versement »);
- Un troisième dépôt de 35 millions de dollars suivant la réception de tous les permis importants requis pour la construction d'une mine sur le projet Horne 5, une décision positive quant à la construction du projet Horne 5 et la levée d'un minimum de 100 millions de dollars sur le marché des actions, dans le cadre d'une entente de coentreprise ou de tout autre financement ne générant pas de dette pour la construction de la mine (le « troisième versement »);
- Un quatrième dépôt de 60 millions de dollars lorsque la totalité du financement des dépenses en capital projetées pour le projet Horne 5 sera démontrée (le « quatrième versement »); et

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

- Un cinquième dépôt optionnel de 40 millions de dollars à la seule discrétion de Redevances Osisko d'augmenter le pourcentage du flux, payable au même moment que le quatrième dépôt (le « cinquième versement »).

Selon les termes de l'entente de flux argentifère, Redevances Osisko fera l'acquisition de 90 % de l'argent payable du projet, augmentant à 100 % de l'argent payable du projet dans le cas où le cinquième versement optionnel est effectué. En contrepartie de l'argent livré en vertu de l'entente de flux argentifère, Redevances Osisko effectuera des paiements en continu à la Société équivalant à 20 % du cours de l'argent le jour de la livraison, ne dépassant pas 6,00 \$ US par once d'argent. L'argent produit du projet et des propriétés situées dans le secteur d'intérêt de 5 km sera assujéti à l'entente de flux argentifère.

En vertu de l'entente de flux argentifère, la Société a accepté de payer des frais d'engagement de capital de 2,0 millions de dollars, payables lorsque Redevances Osisko fournira le troisième versement en vertu de l'entente de flux argentifère. Les obligations de Falco envers Redevances Osisko relativement à l'entente de flux argentifère sont garanties par un acte d'hypothèque pour un montant maximal de 600 millions de dollars; ce premier rang a été subordonné en faveur du titre octroyé à Glencore Canada dans le cadre de la transaction de débenture convertible.

Le 31 janvier 2020, le 27 novembre 2020 et le 31 janvier 2022, Falco et Redevances Osisko ont convenu de modifier l'entente de flux argentifère pour reporter d'un an chacune des échéances établies pour l'atteinte de certains objectifs par Falco à titre de conditions préalables au financement par Redevances Osisko des versements restants et certaines autres échéances. Le 19 août 2021, la Société a reçu de Redevances Osisko une avance partielle de 10,0 millions de dollars sur le deuxième versement de 20,0 millions de dollars devant être fait en vertu de l'entente de flux argentifère.

Le 23 février 2023, Falco et Redevances Osisko ont convenu de modifier l'entente de flux argentifère avec prise d'effet au 31 janvier 2023, afin de reporter au 31 janvier 2025 les échéances établies pour l'atteinte de certains objectifs par Falco à titre de conditions préalables au financement par Redevances Osisko des deuxième et troisième versements par tranches, ces versements devant être financés de façon concomitante si les conditions qui s'y rattachent sont satisfaites.

### Prêt avec Redevances Osisko

Le 17 novembre 2020, la Société a signé une entente exécutoire avec Redevances Osisko visant à reporter la date d'échéance du prêt garanti conclu le 22 février 2019 et modifié le 22 novembre 2019 du 31 décembre 2020 au 31 décembre 2022 (le « report de l'échéance »). Avec les intérêts capitalisés, le montant de capital à rembourser en vertu du prêt garanti en date du 17 novembre 2020 était de 17,6 millions de dollars. En contrepartie du report de l'échéance, le prêt garanti a été modifié afin de pouvoir être converti (le « prêt convertible »), après le premier anniversaire de la date de clôture, en actions au prix de conversion de 0,55 \$ par action. Le prêt convertible porte intérêt au taux annuel de 7,0 % composé trimestriellement et continuera à être garanti par une hypothèque sur certains actifs de Falco, subordonnée à l'hypothèque garantissant la débenture convertible. Les actions obtenues par la conversion du prêt convertible sont assujétiées à une période de rétention minimale de quatre mois à compter de la date de la clôture de cette transaction.

En contrepartie du report de l'échéance, la Société a émis à Redevances Osisko 10 664 324 bons de souscription, chacun pouvant être exercé afin d'obtenir une action au prix d'exercice de 0,69 \$ pendant les 24 mois suivant leur date d'émission. Les modalités propres à ces bons de souscription prévoient une option d'exercice sans décaissement en vertu de laquelle le nombre d'actions émises sera basé sur le nombre d'actions pour lesquelles des bons de souscription sont exercés, multiplié par la différence entre le cours d'une action et le prix d'exercice divisé par le cours de l'action au moment de l'exercice. Redevances Osisko pourra se prévaloir de l'option d'exercice sans décaissement à sa seule discrétion. Les bons de souscription (et les actions sous-jacentes) étaient assujétiés à une période de rétention minimale de quatre mois à compter de la date d'émission des bons de souscription.

Le 24 janvier 2023, Falco a finalisé une entente avec Redevances Osisko visant à reporter l'échéance du prêt convertible du 31 décembre 2022 au 31 décembre 2024. En contrepartie du report de la date d'échéance du prêt convertible, ce prêt a été aussi modifié (collectivement avec le report de la date d'échéance du prêt convertible, les « modifications du prêt convertible ») (i) afin que l'intérêt cumulé sur le prêt convertible existant soit capitalisé, de telle sorte que le montant de capital du prêt convertible modifié serait de 20,5 millions de dollars, (ii) afin d'augmenter le taux d'intérêt du prêt convertible de 7 % par année à 8 % par année, et (iii) afin de réduire le prix de conversion du prêt convertible de 0,55 \$ à 0,50 \$ par action ordinaire. De plus, les 10 664 324 bons de souscription détenus antérieurement par Redevances Osisko ont été remplacés par 10 664 324 bons de souscription pouvant être exercés

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

au prix d'exercice de 0,65 \$ et expirant le 31 décembre 2024, simultanément au prêt convertible dans sa version modifiée.

Les obligations de Falco envers Redevances Osisko en vertu du prêt convertible sont garanties par un acte d'hypothèque d'un montant maximal de 25,0 millions de dollars sur tous les actifs de Falco autres que le projet Horne 5, subordonné à la garantie accordée à Glencore Canada dans le cadre de la débenture convertible.

### Convention d'option avec First Quantum

Le 30 juin 2021, Falco a annoncé la signature de la convention d'option avec First Quantum, en vertu de laquelle First Quantum a accordé à la Société le droit unique et exclusif d'acquérir une option dans les propriétés situées à proximité de la ville de Rouyn-Noranda (la « ville »). Les propriétés ont déjà été impactées par des activités minières historiques et sont situées à approximativement 11 km de la ville. Elles serviront à l'entreposage en surface des résidus miniers du projet Horne 5. La Société a versé 1,0 million de dollars (le « coût de l'option ») à First Quantum le 20 août 2021, sous la forme de (i) un paiement en espèces de 0,5 million de dollars (le « paiement en espèces ») et (ii) l'émission de 1 265 182 actions d'une valeur globale de 0,5 million de dollars (les « actions de la contrepartie ») en se basant sur le prix moyen pondéré en fonction du volume des actions sur la période de cinq jours de séance se terminant deux jours ouvrables avant la date du paiement en espèces.

Suivant la décision de la Société d'exercer l'option : (i) First Quantum transférera les propriétés à Falco; (ii) la Société prendra en charge les passifs environnementaux historiques et éventuels en lien avec les anciens sites miniers situés sur les propriétés; et (iii) First Quantum fera des paiements en espèces à Falco représentant le remboursement du coût de l'option, ainsi que d'autres paiements totalisant 3,5 millions de dollars (0,5 million de dollars à la date du transfert des propriétés et 1,0 million de dollars à chacun des trois anniversaires consécutifs de cette dernière). L'option pouvait être exercée, à certaines conditions, jusqu'au 31 décembre 2022.

Le 16 décembre 2022, Falco et First Quantum ont prolongé la période d'exercice de l'option jusqu'au 30 juin 2024. De plus, l'option a été modifiée afin d'éliminer l'obligation pour First Quantum de faire le paiement en espèces.

Advenant que l'option soit exercée par la Société, First Quantum conservera une redevance de 2 % du rendement net de fonderie (« NSR ») sur toute production du secteur correspondant aux concessions minières 177 et 517, qui font partie des propriétés.

### Marché de l'or

Le 30 juin 2023, le prix de l'or a clôturé à 1 912 \$ US l'once, comparativement à 1 817 \$ US l'once au 30 juin 2022. Le prix historique est présenté ci-dessous (\$ US/once d'or) :

Période (année civile)	Haut	Bas	Moyenne	Clôture
	\$ US	\$ US	\$ US	\$ US
2023 (jusqu'au 19 septembre)	2 048	1 811	1 931	1 935
2022	2 039	1 629	1 800	1 814
2021	1 943	1 684	1 799	1 806
2020	2 067	1 474	1 770	1 888
2019	1 546	1 270	1 393	1 515
2018	1 355	1 178	1 268	1 279

### Projet Horne 5

Le 29 avril 2021, Falco a déposé l'étude de faisabilité mise à jour (l'« EFM ») confirmant à nouveau que le projet Horne 5 correspond à un projet d'exploitation minière souterraine robuste et à forte marge s'étendant sur une période de quinze ans, avec des paramètres économiques intéressants. L'étude de faisabilité mise à jour a été réalisée par BBA inc. (« BBA »), sous la supervision de la direction, et inclut des contributions des équipes techniques et géologiques de BBA, d'InnovExplo inc. (« InnovExplo »), de Golder et Associés Itée (« Golder »), de WSP Canada Inc. (« WSP »), de SNC-Lavalin Stavibel inc. (« SNC-Lavalin ») et d'Ingénierie RIVAL inc. (« RIVAL »).

L'EFM a été initiée pour refléter l'amélioration des prix des métaux, l'entente de flux argentifère avec Redevances Osisko et les ententes d'écoulement avec des sociétés affiliées à Glencore. De plus, les dépenses en immobilisations et les coûts d'exploitation ont été revus pour refléter les conditions actuelles du marché pour la main-d'œuvre, les fournitures et les services.



## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

### Faits saillants de l'étude de faisabilité mise à jour

Le scénario de base considère un prix pour l'or de 1 600 \$ US par once (« oz »), un prix pour l'argent de 21,00 \$ US/oz, un prix pour le cuivre de 3,20 \$ US par livre (« lb »), un prix pour le zinc de 1,15 \$ US/lb et un taux de change de 1,00 \$ = 0,78 \$ US. L'EFM a été préparée en dollars canadiens. Les valeurs monétaires dans cette section du présent rapport de gestion ont été converties et présentées en dollars américains, selon un taux de change de 1,00 \$ = 0,78 \$ US. Les faits saillants comprennent les estimations présentées dans la section ci-dessous (*les valeurs monétaires sont présentées avant impôt, sauf indication contraire*).

### Comparaison de l'étude de faisabilité de 2017 (l'« EF de 2017 ») et l'étude de faisabilité mise à jour de 2021

Catégorie	Unité	EFM de 2021	EF de 2017
Inventaire	tonnes	80 896 876	80 896 876
Or contenu	oz	3 740 871	3 740 871
Or payable (LOM)	oz	3 304 453	3 294 000
Argent payable (LOM)	oz	27 289 020	26 300 000
Zinc produit (LOM)	Mlbs	1 190	1 190
Cuivre produit (LOM)	Mlbs	247	247
Teneur moyenne en équivalent or après dilution	g/t éq.Au	2,24	2,37
Teneur moyenne en or après dilution	g/t	1,44	1,44
Coûts décaissés	\$/oz Au	406	260
CMTC*	\$/oz Au	587	399
Coût d'exploitation	\$ CA/tonne traitée	43,11	41,00
Produits NSR totaux (LOM)	M\$	6 813,9	6 123,9
Flux de trésorerie totaux avant impôt (LOM)	M\$	2 593,1	2 162,4
Flux de trésorerie annuels moyens avant impôt	M\$	232,7	205,4
Impôts sur le résultat (LOM)	M\$	982,9	784,7
Flux de trésorerie totaux après impôt (LOM)	M\$	1 610,2	1 377,7
Flux de trésorerie annuels moyens après impôt	M\$	158,4	146,1
VAN 5 % avant impôt	M\$	1 279	1 012
VAN 5 % après impôt	M\$	761	602
TRI avant impôt	%	23,0 %	18,9 %
TRI après impôt	%	18,9 %	15,3 %
Coûts d'exploitation	M\$	2 724,8	2 586,9
Fusion et affinage	M\$	525,7	493,5
Redevances	M\$	144,4	122,5
Crédits pour les sous-produits	M\$	(2 052,5)	(2 337,9)
Dépenses en immobilisations de préproduction	M\$	844,2 <sup>(2)</sup>	801,7 <sup>(1)</sup>
Dépenses en immobilisations de maintien	M\$	526,6	417,6
Fermeture (déduction faite de la valeur de récupération)	M\$	69,0	32,9
Prix de l'or	\$/oz	1 600	1 300
Taux de change (\$ US : \$ CA)	1 \$ US =	1,28	1,28
Période de recouvrement après impôt	Années	4,8	5,6

(1) Incluant un montant pour éventualités de 58,5 millions de dollars et excluant 26,7 millions de dollars de dépenses en immobilisations engagées au 31 août 2017

(2) Incluant un montant pour éventualités de 70,8 millions de dollars et excluant 51,5 millions de dollars de dépenses en immobilisations engagées au 31 décembre 2020

(3)\* Les CMTC sont présentés selon la définition du World Gold Council, moins les frais administratifs et généraux de la Société.

**RESSOURCES FALCO LTÉE**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

*Analyse de sensibilité (les caractères gras indiquent les prix utilisés dans le scénario de base de l'EFM)*

<b>Prix de l'or (\$ US/oz)</b>	1 300 \$	1 400 \$	1 500 \$	<b>1 600 \$</b>	1 700 \$	1 800 \$	1 900 \$	2 000 \$
VAN 5 % avant impôt (M\$)	706	897	1 088	<b>1 279</b>	1 470	1 661	1 852	2 043
VAN 5 % après impôt (M\$)	405	526	645	<b>761</b>	875	989	1 101	1 213
TRI avant impôt	15,8 %	18,3 %	20,7 %	<b>23,0 %</b>	25,2 %	27,4 %	29,5 %	31,6 %
TRI après impôt	12,8 %	14,9 %	17,0 %	<b>18,9 %</b>	20,7 %	22,5 %	24,2 %	25,8 %
Période de recouvrement avant impôt (années)	6,2	5,5	5,1	<b>4,6</b>	4,2	3,9	3,6	3,4
Période de recouvrement après impôt (années)	6,3	5,7	5,2	<b>4,8</b>	4,5	4,2	3,9	3,7

<b>Prix du cuivre (\$ US/lb)</b>	2,50 \$	2,75 \$	3,00 \$	<b>3,20 \$</b>	3,50 \$	3,75 \$	4,00 \$
VAN 5 % avant impôt (M\$)	1 189	1 221	1 253	<b>1 279</b>	1 318	1 350	1 382
VAN 5 % après impôt (M\$)	707	726	746	<b>761</b>	784	803	822
TRI avant impôt	22,0 %	22,3 %	22,7 %	<b>23,0 %</b>	23,4 %	23,8 %	24,1 %
TRI après impôt	18,0 %	18,3 %	18,6 %	<b>18,9 %</b>	19,2 %	19,5 %	19,8 %
Période de recouvrement avant impôt (années)	4,8	4,7	4,6	<b>4,6</b>	4,5	4,5	4,4
Période de recouvrement après impôt (années)	5,0	4,9	4,9	<b>4,8</b>	4,8	4,7	4,6

<b>Prix du zinc (\$ US/lb)</b>	0,90 \$	1,00 \$	1,10 \$	<b>1,15 \$</b>	1,20 \$	1,30 \$	1,40 \$
VAN 5 % avant impôt (M\$)	1 129	1 189	1 249	<b>1 279</b>	1 309	1 369	1 430
VAN 5 % après impôt (M\$)	669	706	743	<b>761</b>	779	815	852
TRI avant impôt	21,0 %	21,8 %	22,6 %	<b>23,0 %</b>	23,4 %	24,2 %	24,9 %
TRI après impôt	17,3 %	17,9 %	18,6 %	<b>18,9 %</b>	19,2 %	19,8 %	20,5 %
Période de recouvrement avant impôt (années)	5,0	4,8	4,7	<b>4,6</b>	4,5	4,4	4,2
Période de recouvrement après impôt (années)	5,2	5,0	4,9	<b>4,8</b>	4,7	4,6	4,5

<b>Taux de change : 1,00 \$ CA : \$ US</b>	0,87 \$	0,84 \$	0,81 \$	<b>0,78 \$</b>	0,75 \$	0,72 \$	0,69 \$
VAN 5 % avant impôt (M\$)	870	998	1 137	<b>1 279</b>	1 446	1 621	1 810
VAN 5 % après impôt (M\$)	512	591	676	<b>761</b>	860	962	1 072
TRI avant impôt	17,9 %	19,5 %	21,3 %	<b>23,0 %</b>	25,0 %	27,0 %	29,1 %
TRI après impôt	14,6 %	16,0 %	17,5 %	<b>18,9 %</b>	20,5 %	22,1 %	23,8 %
Période de recouvrement avant impôt (années)	5,6	5,3	4,9	<b>4,6</b>	4,2	3,9	3,7
Période de recouvrement après impôt (années)	5,8	5,4	5,1	<b>4,8</b>	4,5	4,2	4,0

*Possibilités d'accroître la valeur*

Falco a l'intention de réaliser des études d'optimisation futures pour évaluer des scénarios de développement alternatifs qui pourraient être utilisés afin de réduire les coûts initiaux en immobilisations requis et accroître les revenus dès les premières années de la durée de vie de la mine. Les éléments qui seront révisés incluent : (1) le potentiel d'exploration significatif pour des découvertes en profondeur et autour du projet Horne 5, et la possibilité d'accroître les ressources et d'augmenter la durée de vie de la mine dans l'éventualité où de futurs travaux de forage de définition permettraient de convertir une portion des ressources minérales présumées existantes en ressources minérales mesurées ou indiquées; (2) déterminer par des études géotechniques en continu, des simulations et des

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

études minières détaillées si des chantiers souterrains plus imposants peuvent être mis en place; et (3) le développement de synergies potentielles avec les opérations locales de Glencore Canada à la fonderie. De plus, Falco pourrait tirer profit de son vaste portefeuille de propriétés très favorables dans la région.

### Estimation des ressources minérales

Les ressources minérales présentées dans l'EFM sont basées sur une mise à jour de l'estimation des ressources minérales (l'« ERM actuelle ») en vigueur le 24 février 2021, préparée par Carl Pelletier, géo., d'InnovExplo, à l'aide de l'information disponible. L'objectif principal était de mettre à jour la précédente estimation des ressources minérales conforme au Règlement 43-101 pour le gisement Horne 5, laquelle avait été préparée par InnovExplo et incluse dans l'étude de faisabilité (l'« ERM de novembre 2016 »).

L'ERM actuelle est principalement basée sur les changements apportés aux paramètres utilisés pour calculer le NSR, appuyés par de nouvelles hypothèses concernant le cours des métaux et les taux de récupération nette et la création d'une forme potentiellement exploitable pour contraindre l'ERM. Aucun changement au niveau de l'interprétation n'a été jugé nécessaire. Le modèle des ressources minérales pour l'ERM actuelle est principalement basé sur le modèle généré pour l'ERM et l'étude de faisabilité de novembre 2016.

L'ERM actuelle est préparée conformément aux normes et lignes directrices de l'ICM pour la publication de ressources et réserves minérales. Le seuil de coupure NSR choisi de 55 \$ CA/t et la forme d'exploitation contraignante utilisée ont permis de définir la ressource minérale dans l'optique du scénario potentiel d'une opération minière souterraine. Bien que les résultats soient présentés sans dilution et *in situ*, les ressources minérales divulguées sont considérées par les personnes qualifiées en vertu du Règlement 43-101 (les « PQ ») comme offrant des perspectives raisonnables d'une extraction potentielle rentable.

Les résultats de l'ERM actuelle sont présentés dans le tableau ci-dessous. InnovExplo estime que le gisement Horne 5 contient, en fonction d'un seuil de coupure NSR de 55 \$ CA/t, des ressources minérales mesurées de 10,8 Mt à une teneur de 2,26 g/t éq.Au (équivalent or) pour un total de 786 000 oz éq.Au, des ressources minérales indiquées de 94,8 Mt à une teneur de 2,25 g/t éq.Au pour un total de 6,9 Moz éq.Au, et des ressources minérales présumées de 24,3 Mt à une teneur de 2,23 g/t éq.Au pour un total de 1,7 Moz éq.Au.

Tableau des ressources minérales

Catégorie des ressources	Tonnes (Mt)	NSR (\$)	Éq.Au (g/t)	Au (g/t)	Ag (g/t)	Cu (%)	Zn (%)	Contenu en éq.Au (Moz)	Contenu en Au (Moz)	Contenu en Ag (Moz)	Contenu en Cu (Mlbs)	Contenu en Zn (Mlbs)
Mesurées	10,839	110,67	2,26	1,45	15,70	0,17	0,74	0,786	0,504	5,470	40,123	177,753
Indiquées	94,767	109,88	2,25	1,44	14,16	0,17	0,80	6,854	4,382	43,155	348,704	1 672,328
Mesurées+ Indiquées	105,606	109,96	2,25	1,44	14,32	0,17	0,79	7,640	4,886	48,625	389,827	1 850,081
Présumées	24,311	107,40	2,23	1,35	21,40	0,19	0,67	1,740	1,058	16,730	103,666	357,931

### Estimation des réserves minérales

L'estimation des réserves minérales pour le projet Horne 5 (en vigueur au 26 août 2017) a été préparée par M. Denis Gourde, ing., d'InnovExplo. L'estimation des réserves minérales divulguée dans le présent document est conforme aux normes de l'ICM concernant les ressources minérales et réserves minérales, et est appropriée pour la divulgation publique. Ainsi, les réserves minérales sont basées sur les ressources minérales mesurées et indiquées, et n'incluent pas les ressources minérales présumées. Les ressources minérales mesurées et indiquées incluent les réserves prouvées et probables.

L'EFM, la durée de vie de la mine et l'estimation des réserves minérales ont été développées à partir de l'ERM de novembre 2016 (Jourdain et al., 2016). Autre que l'OLIA avec Glencore Canada, en date de l'EFM, la PQ n'a identifié aucun risque, qu'il soit d'ordre légal, politique ou environnemental, susceptible d'avoir une incidence importante sur le développement potentiel des réserves minérales.

Il n'y avait aucun changement dans les réserves minérales de l'EFM par rapport à l'EF de 2017. Les prix des métaux utilisés pour les réserves minérales sont : pour l'or 1 300 \$ l'once, pour le cuivre 2,15 \$ la livre, pour le zinc 1,00 \$ la livre, et pour l'argent 18,50 \$ l'once.

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

### Estimation des réserves minérales (en date du 26 août 2017)

Catégorie	Tonnes (Mt)	NSR (\$)	Au (g/t)	Ag (g/t)	Cu (%)	Zn (%)
Prouvées	8,4	91,72	1,41	15,75	0,17	0,75
Probables	72,5	92,56	1,44	13,98	0,17	0,78
P et P	80,9	92,41	1,44	14,14	0,17	0,77

- 1) Les réserves minérales ont une date d'effet au 26 août 2017.
- 2) Estimé selon l'ERM de novembre 2016 sans tenir compte de l'ERM d'octobre 2017 ni de l'ERM actuelle. Les prix des métaux, les taux de change et les taux de récupération qui ont été utilisés pour calculer l'estimation des réserves minérales sont : 2,15 \$ US/lb Cu, 1,00 \$ US/lb Zn, 1 300 \$ US/oz Au et 18,50 \$ US/oz Ag, en utilisant un taux de change de 1,30 \$ CA : \$ US et un seuil de coupure NSR de 55 \$ CA/t.
- 3) Le tonnage des réserves minérales et le métal extrait ont été arrondis afin de refléter la précision de l'estimation, et les chiffres peuvent ne pas s'additionner parce qu'ils ont été arrondis.
- 4) Les réserves minérales présentées incluent la dilution interne et externe ainsi que le taux de récupération minière. La dilution externe est estimée à 2,3 %. Le taux de récupération minière a été établi à 95 % pour tenir compte du matériel minéralisé laissé en bordure du gisement dans chaque bloc.

### Résumé des coûts d'exploitation et des coûts en immobilisations

Coûts en immobilisations (M\$)	EFM de 2021			Étude de faisabilité de 2017		
	Pré-production	Maintien	Total <sup>(1)(2)</sup>	Pré-production	Maintien	Total <sup>(1)(3)</sup>
Exploitation minière	218,7 \$	285,4 \$	504,1 \$	200,4 \$	253,6 \$	454,0 \$
Usine de traitement	313,0 \$	11,6 \$	324,5 \$	296,0 \$	10,2 \$	306,1 \$
Électricité et communication	15,0 \$	2,0 \$	16,9 \$	14,2 \$	1,8 \$	16,0 \$
Infrastructures du projet	76,6 \$	3,5 \$	80,1 \$	76,9 \$	3,7 \$	80,6 \$
Gestion des résidus et des eaux	50,1 \$	224,1 \$	274,3 \$	53,0 \$	148,4 \$	201,4 \$
Coûts indirects	61,3 \$	--	61,3 \$	65,9 \$	--	65,9 \$
Coûts du propriétaire	38,7 \$	--	38,7 \$	36,8 \$	--	36,8 \$
Restauration du site (déduction faite de la valeur de récupération)	--	69,0 \$	69,0 \$	--	32,9 \$	32,9 \$
<b>Total partiel</b>	<b>773,4 \$</b>	<b>595,6 \$</b>	<b>1 369,0 \$</b>	<b>743,2 \$</b>	<b>450,5 \$</b>	<b>1 193,7 \$</b>
Éventualités	70,8 \$	--	70,8 \$	58,5 \$	--	58,5 \$
<b>Dépenses en immobilisations totales<sup>(2)</sup></b>	<b>844,2 \$</b>	<b>595,6 \$</b>	<b>1 439,8 \$</b>	<b>801,7 \$</b>	<b>450,5 \$</b>	<b>1 252,2 \$</b>
<b>Coûts en immobilisations par once (\$/oz)</b>			255 \$			243 \$
<b>Coûts d'exploitation par once (\$/oz)</b>			587 \$			399 \$
<b>Coût tout compris par once (\$/oz)</b>			<b>842 \$</b>			<b>643 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les totaux peuvent différer en raison des chiffres arrondis.

<sup>(2)</sup> Exclut 51,5 millions \$ de dépenses engagées au 31 décembre 2020.

<sup>(3)</sup> Exclut 26,7 millions \$ de dépenses engagées au 31 août 2017.

### Exploitation minière

Le gisement souterrain est situé à une profondeur d'environ 600 mètres à 2 300 mètres sous la surface. Le puits existant Quémont n° 2, qui se rend jusqu'à environ 1 200 mètres de profondeur, devra être remis en état. Ce puits serait utilisé pour le hissage du minerai et du matériel stérile, du personnel et des fournitures, ainsi que pour assurer la ventilation des excavations souterraines lors de la phase de développement. L'accès et l'utilisation du puits Quémont n° 2 par Falco sont subordonnés à l'obtention de l'OLIA avec Glencore Canada à titre de propriétaire de ces infrastructures.

La mine a été conçue de façon à garder les coûts d'exploitation bas grâce à l'utilisation d'équipement moderne de haute capacité, le transport par gravité du minerai dans les moneries, le hissage au niveau du puits, le remaniement minimal du minerai et du matériel stérile, et le recours à des méthodes d'abattage en vrac à productivité élevée. La mine a été conçue pour utiliser les technologies les plus avancées. Hautement automatisée et utilisant des

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

équipements commandés à distance, la mine utiliserait des véhicules chargeurs-transporteurs (« VCT ») de 25 tonnes pour transporter le matériel abattu jusqu'aux systèmes de cheminées à minerai. Les installations de concassage souterraines seraient alimentées par deux systèmes de cheminées à minerai. Le minerai concassé serait ensuite transporté via deux convoyeurs de 250 mètres et transféré sur un convoyeur de 600 mètres jusqu'au point de chargement du puits, où il serait remonté à la surface en continu par des skips d'une capacité de 43,5 tonnes. Afin d'accéder à la mine, le puits serait équipé d'une nacelle de service à deux étages et d'une nacelle auxiliaire à deux étages. Du remblai en pâte serait utilisé pour remplir les chantiers excavés et renforcer la stabilité des chantiers adjacents afin d'éviter ou de minimiser la dilution.

La Société compte faire usage de longs trous transversaux comme méthode d'extraction principale, ce qui favorisera la réduction de la dilution pour la récupération des ressources minérales.

### *Traitement*

Des installations de concassage semi-autogène à boulets en surface seraient utilisées pour traiter une moyenne de 15 800 tonnes par jour (« t/j ») de minerai, à un niveau stable de production. Les installations comporteraient également une section pour la flottation et l'épaississement, divisée en trois circuits, et dédiée à la récupération de concentrés de cuivre, de zinc et de pyrite. Les circuits de cuivre et de zinc verraient leur concentré filtré afin de réduire le taux d'humidité à 9 %. Ces deux concentrés seraient ensuite entreposés dans des camions et des wagons, avant d'être expédiés. Un broyage plus fin du concentré pyriteux serait nécessaire afin d'obtenir une meilleure récupération de l'or par lixiviation au cyanure, ce qui nécessite l'ajout d'une étape de broyage pour passer d'un matériel à 55 microns à une taille de particules P<sub>80</sub> de 12 microns. Le concentré de pyrite rebroyé serait alors lixivié, ainsi que les résidus pyriteux de la flottation, dans des circuits distincts, suivis de circuits de charbon en pulpe (« CEP »). Des épaisseurs seraient intégrés afin de maximiser la récupération d'eau et de cyanure, et la méthode de destruction du cyanure par l'acide de Caro serait appliquée afin de réduire le contenu en cyanure des deux flux de lixiviation. Les flux de résidus pyriteux et de concentré de pyrite de l'étape de flottation seraient utilisés comme remblai en pâte dans les nouvelles excavations; les volumes excédentaires seront réacheminés vers les ouvertures historiques existantes, jusqu'à ce que les anciennes ouvertures soient remplies. L'eau des excavations souterraines libérée lors de la consolidation des résidus entreposés serait récupérée, recyclée et pompée jusqu'à l'usine de traitement.

L'or, le zinc, le cuivre et l'argent seront récupérés. L'usine de traitement produirait trois produits finaux : deux concentrés et des lingots d'or. Le concentré de cuivre aurait une teneur estimative de 16 % de cuivre ainsi qu'une certaine quantité d'or et d'argent payable, tandis que le concentré de zinc aurait une teneur estimative de 52 % de zinc ainsi que de l'or et de l'argent payable. La récupération d'or payable est estimée à 88,3 % en moyenne sur la durée de vie de la mine et les taux de récupération payables sont estimés en moyenne à 75,7 % pour le cuivre, 72,8 % pour le zinc et 74,2 % pour l'argent. Les concentrés de cuivre et de zinc ont été analysés et sont considérés comme étant libres d'éléments délétères.

Les installations du complexe d'usinage comprendraient un laboratoire humide, des bureaux, un vestiaire pour les travailleurs de la mine et de l'usine et un atelier d'entretien pour l'usine de traitement.

### *Infrastructure de surface*

Le projet Horne 5 est situé dans le parc industriel et sur le site des installations d'anciennes mines (mines Quémont et Horne) de la ville de Rouyn-Noranda (Québec), une communauté minière de 42 000 habitants qui bénéficie d'excellentes infrastructures. De façon tout aussi importante que les infrastructures existantes dans le secteur de Rouyn-Noranda, le projet profite également d'une grande expertise en exploitation minière souterraine disponible immédiatement dans la région. La Société considère que sa localisation avantageuse a le potentiel d'avoir des retombées positives sur la viabilité et l'attrait de la main-d'œuvre à long terme pour son projet Horne 5, puisque les employés et les entrepreneurs travailleraient dans la communauté dans laquelle ils vivent, une situation plutôt rare dans l'industrie minière.

Le projet Horne 5 est situé à 1,1 km de la route 101 et à 4,0 km de la route transcanadienne et tous les services sont déjà disponibles sur le site. Le projet Horne 5 se trouve également à moins de 700 mètres de la Fonderie Horne de Glencore Canada, une fonderie de cuivre en exploitation qui fabrique des anodes de cuivre à 99,1 % à partir de concentrés de cuivre et de matériaux recyclables contenant des métaux précieux. Le développement de la future mine est prévu sur le site de l'ancienne mine Quémont, les droits de surface ayant été acquis ou sous option d'acquisition par Falco. L'acquisition de terrains adjacents au site de la mine proposée sera probablement nécessaire pour certaines des nouvelles installations. L'électricité devrait être acheminée sur le site à une tension de 120 kV et proviendrait soit de la sous-station Rouyn-Noranda d'Hydro-Québec située à proximité ou d'une autre sous-station.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

Depuis 2017, Falco était partie à une entente d'évaluation préalable de projet avec Hydro-Québec. Toutefois, en août 2023, Falco a été avisé par Hydro-Québec que cette entente serait annulée. En vertu de la *Loi visant notamment à plafonner le taux d'indexation des prix des tarifs domestiques de distribution d'Hydro-Québec et à accroître l'encadrement de l'obligation de distribuer de l'électricité* (la « Loi encadrant la distribution d'électricité »), une autorisation doit désormais être obtenue du ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (« MEIE ») pour le raccordement de projets de plus de 5 000 kW. Le 28 août 2023, la Société a déposé une demande d'approvisionnement en hydroélectricité à Hydro-Québec conformément à ladite Loi encadrant la distribution d'électricité.

Le projet Horne 5 envisage la construction des principales installations suivantes en appui à la future mine : route d'accès au site, aire de stationnement sur le site, usine de traitement y compris les bureaux de chantier, l'usine de remblai à sec et en pâte, le bâtiment abritant le chevalement et le puits, le bâtiment abritant les treuils, la sous-station électrique (120 kV), les voies ferrées et l'entrepôt.

L'accès et l'utilisation par Falco des droits de surface et des infrastructures dont elle n'est pas propriétaire peuvent, dans certaines circonstances, être conditionnels à la signature de l'OLIA avec Glencore Canada.

### *Processus d'obtention des permis environnementaux*

La première étape du projet sera le développement de la mine Horne 5, située dans la municipalité de Rouyn-Noranda (Québec), ce qui impliquera notamment le dénoyage des anciennes mines Quémont, Horne et Donalda, et la remise en état du puits Quémont n° 2. La Société a déjà déposé une demande pour une autorisation en vertu des articles 22 et 31.75 de la *Loi sur la qualité de l'environnement (Québec)*, devant être émise par le MELCCFP pour encadrer le développement, le dénoyage et la stratégie de gestion des boues. Durant l'étape de dénoyage, qui devrait s'échelonner sur une période d'environ 25 mois, l'eau sera pompée, traitée, et les boues à haute densité issues du processus de traitement de l'eau seront entreposées dans les ouvertures souterraines des anciennes mines Donalda et Quémont. En parallèle, les études environnementales du milieu d'accueil et les consultations avec les parties prenantes du projet se poursuivent telles que requises en appui au processus d'obtention des permis et au calendrier de réalisation du projet Horne 5.

Le projet Horne 5 nécessite un décret gouvernemental provincial. Le projet est assujéti à une EIE provinciale, incluant des audiences publiques, puisque la production prévue (moyenne de 15 000 t/j) dépasse le seuil de 2 000 t/j prescrit en vertu de la réglementation applicable. Le 6 décembre 2017, la Société a été avisée par l'Agence canadienne d'évaluation environnementale (gouvernement du Canada) (l'« Agence ») que le projet n'est pas une activité désignée selon le *Règlement désignant les activités concrètes en vertu de la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale* (2012). Par conséquent, le projet n'est pas assujéti à la procédure fédérale d'évaluation environnementale, toutefois, certaines autres autorisations fédérales devront être obtenues.

L'EIE a été déposée auprès du MELCCFP en janvier 2018 et a été publiée au Registre des évaluations environnementales du MELCCFP. Falco a réalisé des travaux de terrain et des études afin de répondre aux questions soulevées par le MELCCFP et a déposé, en avril 2022, tous les renseignements requis pour que le MELCCFP puisse évaluer l'admissibilité de l'EIE tel que requis. Le 1<sup>er</sup> septembre 2023, de nouvelles questions et demandes d'information ont été reçues du MELCCFP. L'équipe de Falco et ses experts travaillent actuellement à répondre à toutes les demandes. Si et quand l'EIE est déclarée complète et admissible, la prochaine étape sera la tenue d'audiences publiques par le BAPE, ou que le MELCCFP confie au BAPE le mandat de tenir des audiences publiques sur le projet Horne 5.

Les résidus produits durant les deux premières années d'opérations seront entreposés dans les anciennes ouvertures souterraines, soit sous la forme de résidus ou de remblai en pâte. Le remblai en pâte sera produit au cours de toute la durée de vie de la mine. Après les deux premières années, la quantité restante de résidus produits sera entreposée dans les ouvertures de la mine Horne 5 ou en surface dans une infrastructure de gestion des résidus (« IGR »). L'IGR sera située au site Norbec (approximativement 11 km de la ville) et servira à l'entreposage en surface des résidus miniers du projet Horne 5. Des pipelines, d'une longueur de 17 km, transporteront les résidus du complexe minier Horne 5 (« CMH5 ») jusqu'à l'IGR en surface. La roche stérile qui n'est pas utilisée pour les opérations minières souterraines sera entreposée sur le site et/ou utilisée comme matériau de construction pour l'IGR.

Un plan de fermeture et de réhabilitation pour chacun des sites a été développé en conformité avec la *Loi sur les mines (Québec)*. L'estimation des coûts de restauration du site pour le projet Horne 5 est basée sur le démantèlement des bâtiments de la mine et la restauration du CMH5 et de l'IGR. La Société prévoit le démantèlement de tous les bâtiments qui auront servi aux activités minières. Étant donné la proximité du site et de la ville, son emplacement dans le parc industriel de Noranda Nord et la présence de quelques installations de ce type à Rouyn-Noranda, ces

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

bâtiments pourraient être réutilisés ou modifiés pour un autre usage. L'estimation des coûts comprend le coût de restauration du site ainsi que le coût de surveillance post-fermeture. Conformément à la réglementation, la Société prévoit verser une garantie financière pour les coûts de restauration du site.

La poursuite des activités demeure assujettie à l'obtention par Falco des autorisations requises de la part des propriétaires des titres miniers et des infrastructures minières. Pour plus de précisions, les autorisations incluront une indemnisation complète en lien avec l'opération, la restauration et la réhabilitation d'une telle infrastructure.

La qualité de l'air à Rouyn-Noranda a fait l'objet d'une attention accrue de la part du public et du gouvernement. La Fonderie Horne, qui émet de l'arsenic et d'autres métaux à des concentrations supérieures aux normes sur la qualité de l'air, est assujettie à une autorisation ministérielle qui devait être renouvelée à la fin de 2022.

Compte tenu des concentrations en arsenic, cadmium et autres métaux dans l'air à Rouyn-Noranda et des résultats d'une nouvelle étude réalisée par l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ), les autorités provinciales ont déclaré que le statu quo n'était pas acceptable et ont demandé une diminution significative par l'entremise d'un plan d'action spécifique. Glencore Canada (en tant qu'exploitant de la Fonderie Horne) a présenté son plan d'action le 18 août 2022, qui permettrait de réduire considérablement les concentrations de contaminants d'ici 2027. Des consultations publiques sur le plan d'action impliquant le gouvernement, Glencore Canada et la communauté avoisinante ont eu lieu à Rouyn-Noranda du 6 septembre au 20 octobre 2022, au cours desquelles plus de 45 mémoires ont été déposés, incluant le mémoire de Falco, et plus de 1 200 résidents ont exprimé leur opinion lors de séances en présentiel ou via la plateforme en ligne dédiée à cet effet. L'objectif de la consultation publique était de mesurer le niveau d'adhésion du public au plan d'action et aux exigences environnementales à imposer pour le renouvellement de l'autorisation ministérielle de la Fonderie Horne. Le mémoire de Falco abordait les défis auxquels la communauté et la Société sont confrontées sur la qualité de l'air à Rouyn-Noranda et formulait des recommandations qui seraient bénéfiques pour toutes les parties prenantes.

L'autorisation ministérielle pour la Fonderie Horne a été accordée à Glencore Canada le 16 mars 2023. De nouvelles exigences ont été imposées par le MELCCFP, incluant pour les émissions atmosphériques, le bruit et les eaux usées.

Le processus de renouvellement de l'autorisation ministérielle pour la Fonderie Horne a retardé et impacté le processus d'obtention des permis environnementaux du projet Horne 5, ainsi que l'échéancier de négociation et de conclusion de l'OLIA. De plus, l'article 197 du *Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère* (« RAA ») interdit l'autorisation d'un projet s'il est susceptible d'ajouter dans l'air des contaminants déjà présents à une concentration supérieure aux normes en vigueur. Actuellement, l'arsenic et quatre autres métaux sont notamment présents dans l'air ambiant de Rouyn-Noranda à des concentrations supérieures aux normes en vigueur. Avec les exigences formulées par le MELCCFP dans le cadre de l'autorisation ministérielle renouvelée pour la Fonderie Horne, la qualité de l'air devrait atteindre les normes réglementaires d'ici 2028, à l'exception de l'arsenic qui restera au-dessus des normes.

D'après les résultats de la modélisation des émissions atmosphériques du projet Horne 5, Falco est d'avis que la contribution du projet Horne 5 aux émissions atmosphériques serait négligeable et donc conforme au RAA. Ceci est étayé par le plan de réduction des émissions atmosphériques de Falco qui assurerait un bilan massique négatif de ses émissions atmosphériques en captant plus de contaminants que sa contribution prévue. Le MELCCFP a indiqué à Falco qu'il avait des préoccupations en ce qui a trait à la conformité de cette approche avec l'article 197 du RAA. Les discussions avec le MELCCFP se poursuivent.

En date du 30 avril 2023, Falco avait fourni toute la documentation requise pour que le MELCCFP puisse décider de l'admissibilité de l'EIE pour le projet Horne 5. Toutefois, il n'y a aucune certitude que le MELCCFP sera du même avis que Falco concernant l'application du RAA et la contribution de Falco, ce qui pourrait retarder ou empêcher la délivrance des permis requis et par conséquent retarder ou avoir une incidence défavorable sur le développement du projet Horne 5. Rien ne garantit que Falco sera en mesure d'obtenir toutes les licences nécessaires et tous les permis requis pour développer le projet Horne 5 ou pour maintenir ses activités commerciales et minières.

### *Développement durable et engagement auprès des parties prenantes*

L'approche de Falco en matière de développement durable et d'impact sociétal est mesurée en fonction de critères ESG. Falco a adopté une approche proactive et a fait des progrès pour ce qui est d'assurer l'acceptabilité sociale du projet minier à Rouyn-Noranda et est d'avis que les facteurs ESG sont fondamentaux pour créer un impact positif sur les économies locale et régionale, de meilleurs milieux de vie et de travail, de meilleures conditions sanitaires et des emplois, tout en créant de la valeur pour les actionnaires. Grâce à notre équipe, notre mission, notre culture et notre stratégie, Falco émergera avec un solide bilan ESG. Le 19 janvier 2023, la Société a annoncé la publication de son

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

rapport ESG détaillant la performance ESG de ses activités pour la période terminée le 31 décembre 2021. Le rapport ESG intitulé « *Falco Resources Ltd. 2021 ESG Report* » a été préparé à l'aide de la plateforme logicielle innovante d'Onyen Corporation et de leur système de rapport ESG en ligne, et est disponible sur le site Web de la Société à l'adresse : <https://www.falcores.com/developpement-durable/>.

La Société continuera d'adopter une approche proactive dans le cadre du processus de consultation publique et s'efforce d'identifier le plus grand nombre de parties prenantes intéressées à Rouyn-Noranda et en Abitibi. En se basant sur les nombreuses rencontres tenues avec la communauté à travers la région, la Société remarque que le projet Horne 5 obtient un solide appui de la communauté. Le développement du projet permettrait un développement économique substantiel et plus pour la ville et ses environs. La mine fournirait de l'emploi direct à environ 500 personnes pendant ses 15 ans de durée de vie.

Depuis le 5 février 2019, un comité consultatif (le « comité ») composé de représentants de la communauté a été mis sur pied. Falco s'engage à travailler de concert avec les parties prenantes pour finaliser un plan pour le projet Horne 5 qui permettra de maximiser les retombées à la fois pour la communauté, nos actionnaires et les autres parties prenantes. Le mandat du comité est de suggérer des améliorations pour optimiser la cohabitation avec toutes les parties prenantes et de s'assurer que le plan de participation et de consultation a été mis en place et a rempli ses objectifs.

Falco a lancé son nouveau site Web incluant un nouveau portail virtuel d'information et de consultation pour le projet Horne 5 et a publié le rapport ESG de 2021. Le portail de consultation inclut une carte interactive, des portes ouvertes virtuelles organisées par thématique et une maquette en 3D du gisement Horne 5 et de la future usine de traitement du minerai. Ce portail est un nouvel outil d'interaction avec les parties prenantes de la Société, leur offrant une expérience Web enrichie et optimisée pour en apprendre davantage sur le projet Horne 5 et pour communiquer avec l'équipe de projet de Falco. Le rapport ESG décrit l'approche de la direction et du conseil de Falco, ainsi que sa performance, en ce qui a trait à différents critères ESG et nous donne l'occasion de mettre en lumière nos initiatives et nos progrès en lien avec les normes internationales de présentation de l'information (comme SASB, IFC, GRI), ce qui est très apprécié des agences de crédit et des investisseurs.

### *Phase de dénoyage – Étude géotechnique*

Le dénoyage des anciens chantiers souterrains (anciennes mines Horne et Quémont) constitue la phase initiale du développement du projet Horne 5 et comprend une analyse géotechnique et hydrogéologique afin d'atténuer le risque associé à l'étape de dénoyage. Dans le cadre de l'évaluation des risques de la phase de dénoyage, Falco a collaboré avec Glencore Canada à la réalisation de programmes géotechniques et d'autres études visant à recueillir de l'information et à analyser les risques associés au développement du projet et mettre en place des mesures d'atténuation pour minimiser ces risques.

La collaboration de la Société avec Glencore Canada a progressé sur diverses investigations et mesures d'atténuation pour amener le projet Horne 5 à la phase de dénoyage. En particulier, Falco a terminé l'évaluation géotechnique et les mesures d'atténuation proposées pour le secteur de Quémont Nord (le plus proche des futures infrastructures du projet Horne 5), a terminé une évaluation de la sismicité induite comme impact potentiel généré par le projet Horne 5 et a terminé l'évaluation des risques géotechniques associés au développement du projet Horne 5 et à l'exploitation de la Fonderie Horne.

Tel qu'indiqué ci-dessus à la rubrique « *Ententes avec Glencore et ses sociétés affiliées* », Falco et Glencore Canada ont convenu d'un plan de travail qui traite de points importants incluant des travaux techniques additionnels, de la modélisation et des études afin d'identifier, de minimiser et de répartir les risques, le tout dans le but d'arriver à une OLIA entre la Société et Glencore Canada.

Tous les éléments du plan de travail ont été complétés à la satisfaction de Glencore Canada. Les équipes de Falco et de Glencore Canada travaillent avec diligence pour mettre en œuvre la conclusion du plan de travail afin de faire passer le projet Horne 5 à l'étape du dénoyage. Falco et Glencore Canada ont approuvé un programme d'instrumentation qui permettra de faire un suivi des paramètres géotechniques et environnementaux critiques lors de la phase de dénoyage du projet Horne 5. L'installation de l'instrumentation est à toutes fins pratiques terminée.

En plus d'être contraint au cadre juridique applicable, le développement du projet Horne 5 est assujéti à un cadre contractuel au terme duquel l'obtention de l'OLIA avec Glencore Canada est subordonnée à la conclusion d'une entente de garantie financière globale avec Glencore Canada afin de fournir une protection financière adéquate à son exploitation. Une fois cette condition préalable réalisée, Falco et Glencore Canada vont établir des protocoles en



---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

vue de la poursuite du développement du projet Horne 5, incluant les paramètres d'exploitation qui devront être observés par Falco afin d'atténuer le risque et d'assurer le bon déroulement des opérations de Glencore Canada, le tout, conformément au cadre contractuel établi. Compte tenu de ce qui précède, Falco ne procédera à aucune activité de dénoyage avant d'avoir finalisé l'entente de garantie financière globale avec Glencore Canada et convenu d'un plan de travail mutuellement satisfaisant pour la poursuite de ses activités.

### *Prochaines étapes projetées*

- Signer l'OLIA avec Glencore Canada;
- Préparer et finaliser le processus formel de consultations publiques pour le projet Horne 5;
- Déposer les demandes de permis pour le dénoyage auprès des autorités afin de commencer le dénoyage préalable à la production;
- Obtenir le financement afin de respecter l'échéancier de développement du projet; et
- Continuer d'attirer le personnel clé requis par Falco en vertu de l'échéancier de développement du projet.

Les activités susmentionnées sont assujetties en tout temps à des facteurs et échéanciers qui ne sont pas exclusivement contrôlés par Falco. Ces facteurs incluent la capacité d'obtenir, selon des termes acceptables pour Falco, le financement, les approbations gouvernementales et des tierces parties, les autorisations, les droits de passage et les droits de surface.

Tel qu'indiqué ci-dessus à la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* », l'attention récemment accrue du public et du gouvernement concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda, plus particulièrement en lien avec les émissions de la Fonderie Horne, a retardé et impacté la négociation et la conclusion de l'OLIA avec Glencore Canada ainsi que sur le processus d'obtention des permis environnementaux pour le projet Horne 5.

Un calendrier révisé pour le projet Horne 5 sera émis lorsque Falco aura une vision plus claire des approbations réglementaires et de tierces parties, incluant l'admissibilité de l'EIE et la signature de l'OLIA.

### *Personnes qualifiées indépendantes*

L'étude de faisabilité mise à jour a été préparée sous la direction de BBA par des consultants indépendants de premier plan, tous considérés comme des PQ. Les PQ indépendantes de BBA, InnovExplo, Golder, WSP, SNC-Lavalin et RIVVAL qui ont préparé ou supervisé la préparation de l'information technique reliée à l'étude de faisabilité mise à jour sont :

- Colin Hardie (BBA);
- Carl Pelletier, Denis Gourde, Simon Boudreau (InnovExplo);
- Michel Mailloux, Ken De Vos, Rob Bewick, André Harvey, Michael Bratty, Yves Boulianne, Pierre Primeau (Golder);
- Dominick Turgeon, René Fontaine (WSP);
- Luc Gaulin (SNC-Lavalin); et
- Yves Vallières (RIVVAL).

Aucune des firmes ou des personnes mentionnées ci-dessus ni aucun administrateur, dirigeant ou employé de ces firmes, n'est actuellement élu, nommé ou engagé à titre d'administrateur, de dirigeant ou d'employé de Falco ou d'une personne qui lui est associée ou affiliée.

La divulgation par la Société de l'information technique et scientifique portant sur l'EFM a été révisée et approuvée par Luc Lessard, ing., président et chef de la direction de Falco, considéré comme une PQ.

### Systèmes de hissage

Le 24 mars 2017, la Société a conclu une entente préliminaire pour assurer l'ingénierie, l'approvisionnement, la livraison, et les services reliés à la performance et à l'installation des systèmes de hissage pour son projet Horne 5 (l'« entente de hissage »). Les systèmes de hissage comprendront un treuil de production, un treuil auxiliaire et un treuil de service. Le nouveau treuil de production à friction d'un diamètre de 6,5 mètres permettra une charge utile du skip de 39 400 kg. Le treuil de service aura un diamètre de 5,5 mètres et sera équipé d'une cage à deux étages d'une capacité de 2 x 50 personnes, ou d'une charge utile de 15 000 kg. Le treuil auxiliaire aura un diamètre de 3,1 mètres et sera équipé d'une cage à deux étages d'une capacité de 2 x 5 personnes, ou d'une charge utile de 1 250 kg. L'entente de hissage, dont la valeur est estimée à environ 28,9 millions de dollars, peut être résiliée en tout temps,

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

sous réserve du paiement des travaux approuvés et exécutés par le fournisseur à la date de résiliation. Au 30 juin 2023, 8,2 millions de dollars avaient été engagés et payés dans le cadre de l'entente de hissage.

Les principales composantes du système de hissage auxiliaire et de service ont été reçues. La construction, l'approvisionnement en matériaux et l'ingénierie de détail du bâtiment qui abritera les systèmes de hissage auxiliaire et de service ont commencé en décembre 2017. La construction de ce bâtiment permettra à Falco d'entreprendre les activités de dénoyage de la mine et les efforts de remise en état du puits Quémont no 2 de façon efficace et sécuritaire. La Société a terminé la fermeture du bâtiment abritant les treuils en décembre 2021, à un coût totalisant 8,0 millions de dollars au 30 juin 2023.

### Ententes sur les droits de surface

En septembre 2014, la Société a conclu une entente d'option avec la ville, visant à acquérir les droits de surface pour les terrains à 500 mètres au nord du gisement Horne 5 (la « propriété »). En janvier 2020, cette entente d'option a été prolongée de 5 ans, permettant à la Société l'option d'acquérir d'autres terrains dans le secteur entourant la propriété.

### Équipement de dénoyage

Certains équipements à long délai de livraison pour l'usine de traitement des eaux et pour le système de pompage (l'« équipement de traitement des eaux ») ont été commandés, les coûts engagés totalisant 6,8 millions de dollars au 30 juin 2023. L'équipement de traitement des eaux a été reçu et aura une capacité de 600 mètres cubes par heure.

### Ingénierie de détail

Falco a poursuivi l'ingénierie de détail et l'approvisionnement des dessins d'atelier des équipements en lien avec le projet Horne 5, les coûts engagés totalisant 6,7 millions de dollars au 30 juin 2023. Les efforts actuels sont concentrés sur l'étude géotechnique, l'usine de traitement des eaux, la sous-station électrique et les installations de hissage.

### Coûts du projet Horne 5

Le 30 octobre 2017, la direction a déterminé que la faisabilité technique et la viabilité commerciale du projet Horne 5 avaient été démontrées et, par conséquent, que la phase de développement du projet Horne 5 avait commencé. Ainsi, la Société a reclassé 6,5 millions de dollars des coûts d'exploration et d'évaluation aux immobilisations corporelles.

En plus de ces coûts d'exploration et d'évaluation qui ont été reclassés, du 1<sup>er</sup> juillet 2016 jusqu'au 30 juin 2023, la Société a engagé un total cumulé de 126,9 millions de dollars relativement au projet Horne 5. La répartition de ces coûts est comme suit :

	Au	
	30 juin 2023	30 juin 2022
	\$	\$
Équipement minier	18 317 509	18 317 509
Terrains et bâtiments	22 966 649	22 916 609
Construction en cours	56 008 822	54 163 765
Coûts d'emprunt capitalisés	29 580 830	20 450 960
<b>Total</b>	<b>126 873 810</b>	<b>115 848 843</b>

### *Équipement minier*

Le poste *Équipement minier* comprend les coûts engagés en vertu de l'entente de hissage et pour l'équipement de traitement des eaux, comme indiqué ci-dessus aux rubriques « *Construction des systèmes de hissage* » et « *Programme de dénoyage* ».

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### *Terrains et bâtiments*

Le poste *Terrain et bâtiments* comprend les coûts engagés pour les initiatives de relocalisation de propriétés, les ententes d'achat de terrain, et la construction du bâtiment abritant les treuils, comme indiqué ci-dessus aux rubriques « *Ententes sur les droits de surface* » et « *Construction des systèmes de hissage* ».

### *Construction en cours*

Ces coûts comprennent la préparation par Falco de la documentation en lien avec l'EIE, la progression de la Société en ce qui a trait à l'ingénierie de détail comme indiqué ci-dessus à la rubrique « *Ingénierie de détail* », en plus des coûts de gestion liés aux activités de préconstruction du projet y compris le plan de travail avec Glencore Canada.

### Entente d'acquisition

En vertu d'une entente d'acquisition datée du 28 mars 2011 assignée à la Société en septembre 2012 et compte tenu, entre autres, de transactions ultérieures entre Glencore Canada et BaseCore Metals LP (« Basecore »), BaseCore détenait une redevance du rendement net de fonderie (« NSR ») de 2 % sur le projet Horne 5 (la « redevance NSR sur Horne 5 »). Le 12 juillet 2022, BaseCore a assigné à Sandstorm Gold Ltd la totalité de ses droits, titres et intérêts dans la redevance NSR sur Horne 5.

Certains des droits de Glencore Canada en vertu de l'entente d'acquisition sont garantis par un acte d'hypothèque en faveur de Glencore Canada pour un montant maximal de 100 millions de dollars.

Les obligations de Falco envers Sandstorm en ce qui a trait au droit de redevance sont garanties par un acte d'hypothèque pour un montant maximal de 45 millions de dollars.

Par ailleurs, le projet Horne 5 est adjacent aux opérations de Glencore Canada et la Société est contractuellement tenue d'obtenir des autorisations de temps à autre de Glencore Canada afin de réaliser certaines activités qui pourraient affecter ou avoir une incidence sur les opérations de Glencore Canada.

### **Perspectives**

Afin d'avancer le projet Horne 5, la Société doit obtenir toutes les approbations réglementaires requises, incluant l'admissibilité de l'EIE, et terminer les négociations afin d'obtenir les approbations des tierces parties, les permis, les droits de passage et les droits de surface requis, incluant la signature de l'OLIA, tel que décrit dans l'étude de faisabilité mise à jour et le présent rapport de gestion. Par ailleurs, Falco doit obtenir du financement, ce qui pourrait se faire de différentes façons, y compris, mais sans s'y limiter, l'émission de titres de créance ou de capitaux propres et la conclusion d'ententes de coentreprise pour un actif en particulier et/ou monétiser certains actifs non courants de la Société. Si des fonds ne sont pas disponibles à des conditions satisfaisantes pour la Société, certaines des activités planifiées pourraient être reportées et la Société pourrait se voir obligée de réévaluer ses plans et d'allouer la totalité de ses ressources de la façon jugée être dans le meilleur intérêt de la Société. Ceci pourrait occasionner une réduction substantielle de l'envergure des activités en cours et planifiées.

### Projet Horne 5

La direction estime que la signature des ententes d'écoulement avec Glencore Canada, en plus de l'achèvement du plan de travail, ont constitué des étapes importantes pour la Société. En plus d'obtenir du financement pour le projet, Falco se concentrera sur les activités principales suivantes en vue de l'exécution du projet :

1. Finaliser l'OLIA avec Glencore Canada et par la suite convenir d'un plan de travail mutuellement satisfaisant pour la réalisation des activités de dénoyage.
2. Poursuivre les travaux environnementaux, de liaison communautaire et d'obtention des permis afin d'assurer l'admissibilité de l'EIE et l'autorisation du MELCCFP d'initier le processus d'audiences publiques (*Bureau d'audiences publiques sur l'environnement*) sur le projet Horne 5.
3. Entreprendre le programme de construction des infrastructures de surface, un prérequis pour initier le dénoyage et la remise en état du puits.
4. Obtenir d'autres droits de surface près du projet Horne 5 en continuant certaines activités d'infrastructures communautaires et de relocalisation.

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

Tel qu'indiqué ci-dessus à la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* », l'attention accrue du public et du gouvernement concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda, plus particulièrement en lien avec les émissions de la Fonderie Horne, a retardé et a eu un impact sur l'échéancier de négociation et de conclusion de l'OLIA avec Glencore Canada ainsi que sur le processus d'obtention des permis environnementaux du projet Horne 5. Pour de plus amples détails, veuillez consulter la rubrique « *Permis, licences et autorisations* ».

### Activités d'exploration

Les objectifs de Falco en ce qui a trait à l'exploration seront de terminer les travaux statutaires et de planifier les futurs programmes d'exploration. La direction envisage de réaliser de futurs programmes d'exploration qui auront pour but d'accroître les ressources minérales du projet Horne 5 et ultimement de prolonger la durée de vie de la mine projetée.

### Information financière annuelle sélectionnée

Un résumé de l'information financière annuelle sélectionnée pour les exercices terminés les 30 juin 2023, 2022 et 2021 est présenté ci-dessous :

	2023	2022	2021
	\$	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 920 920	9 020 845	4 149 395
Placements à court terme	-	3 000 000	-
Fonds de roulement	5 439 691	(19 773 272)	(12 870 980)
Total des actifs	142 932 438	137 876 806	112 598 536
Total des passifs financiers non courants	89 415 906	50 140 257	53 286 629
Investissements dans les immobilisations corporelles	3 012 976	13 898 739	5 735 631
Total des produits	-	-	-
Perte nette pour l'exercice	3 395 418	3 148 250	3 849 229
Perte par action de base et diluée	(0,01)	(0,01)	(0,02)
Dividende par action	-	-	-

Du 30 juin 2021 au 30 juin 2023, le niveau de trésorerie et les variations du fonds de roulement sont le reflet direct des financements réalisés au cours des périodes, contrebalancés par les investissements dans les immobilisations corporelles et les dépenses d'exploitation, incluant les dépenses d'exploration et d'évaluation.

Pour toutes les périodes, la perte nette pour l'exercice se compose principalement de dépenses d'exploitation comme des frais de consultation et de rémunération (incluant la rémunération fondée sur des actions), les honoraires professionnels, les frais de déplacement et autres frais de bureau et administratifs, les dépenses d'exploration et d'évaluation, et la charge (ou le recouvrement) d'impôts sur le résultat différés. De plus, pour les exercices terminés les 30 juin 2023, 2022 et 2021, la Société a fourni des services à des tierces parties, ce qui a permis le recouvrement de 0,5 million de dollars, 1,1 million de dollars et 1,0 million de dollars en coûts, respectivement.

En 2023, 2022 et 2021, les coûts engagés par la Société ont été en partie compensés par des gains latents de 0,1 million de dollars, 1,3 million de dollars et 1,3 million de dollars, respectivement, sur les passifs dérivés liés aux bons de souscription.

### Résultats d'exploitation

Falco a subi une perte nette de 3,4 millions de dollars pour l'exercice terminé le 30 juin 2023 (l'« exercice 2023 »), comparativement à une perte nette de 3,1 millions de dollars pour l'exercice terminé le 30 juin 2022 (l'« exercice 2022 »).

La perte d'exploitation pour l'exercice 2023 a diminué de 0,9 million de dollars pour s'établir à 3,4 millions de dollars pour cette période. La diminution reflète principalement l'allègement des honoraires professionnels (0,4 million de dollars) et des frais de consultation et de rémunération, incluant la rémunération fondée sur des actions (0,6 million de dollars) d'une période à l'autre, qui reflète la réduction des activités dans la période courante. La perte d'exploitation pour l'exercice 2023 a été partiellement compensée par les services fournis par la Société à des tierces parties qui ont mené à un recouvrement de coûts de 0,5 million de dollars (recouvrement de coûts de 1,1 million de dollars pour l'exercice 2022).

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

Tel qu'indiqué ci-dessus aux rubriques « *Ententes avec Glencore Canada et ses sociétés affiliées* » et « *Prêt avec Redelevances Osisko* », la Société a émis des bons de souscription qui prévoient une option d'exercice sans décaissement. Puisque ces contrats prévoient l'émission possible d'un nombre variable d'actions, ils sont classés dans les passifs dérivés et sont évalués à la juste valeur à chaque date de bilan. Pour l'exercice 2023, la Société a comptabilisé un gain latent sur ces passifs dérivés liés aux bons de souscription de 0,1 million de dollars (1,3 million de dollars pour l'exercice 2022).

### Liquidités et sources de financement en capital

Au 30 juin 2023, la Société disposait d'un fonds de roulement de 5,4 millions de dollars (un fonds de roulement négatif de 19,8 millions de dollars au 30 juin 2022) et la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les placements à court terme s'élevaient à 5,9 millions de dollars (12,0 millions de dollars au 30 juin 2022).

Comme la Société est en phase de développement pour le projet Horne 5, elle n'a enregistré aucun produit d'exploitation, ne dispose d'aucune source de flux de trésorerie d'exploitation, à l'exception de l'entente de flux argentifère, et n'a aucune garantie que du financement supplémentaire sera disponible pour assurer le développement du projet Horne 5. Le fonds de roulement au 30 juin 2023 ne sera pas suffisant pour répondre aux obligations, aux engagements et aux dépenses prévues de la Société jusqu'au 30 juin 2024. De plus, les dépenses prévues dans le cadre du processus budgétaire pourraient être affectées par une hausse de l'inflation. La Société évalue continuellement diverses opportunités de financement pour poursuivre le développement du projet Horne 5.

La capacité de la Société de poursuivre ses activités futures au-delà du 30 juin 2024 et de financer ses activités de développement prévues au gisement Horne 5 dépend de la capacité de la direction à obtenir les approbations des tierces parties et du financement supplémentaire dans le futur. Ceci pourrait se faire de différentes façons incluant, sans s'y limiter, l'atteinte des prochaines étapes à franchir dans le cadre de l'entente de flux argentifère, l'émission de titres de créance ou de capitaux propres, une entente de coentreprise visant un actif et/ou la monétisation de certains actifs non courants de la Société. La direction cherchera à obtenir de telles sources de financement supplémentaire au besoin, et bien que la direction ait réussi à obtenir du financement dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir, et rien ne garantit que ces sources de financement ou ces initiatives seront accessibles à la Société ni qu'elles seront disponibles à des conditions acceptables pour la Société. Si les fonds ne sont pas disponibles à des conditions satisfaisantes pour la Société, certaines activités prévues pourraient être reportées et la Société devra réévaluer ses plans et allouer ses ressources globales de la manière que le conseil et la direction jugeront dans le meilleur intérêt de la Société. Ceci pourrait occasionner une réduction substantielle de l'envergure des activités en cours et planifiées.

### Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie utilisés dans le cadre des activités d'exploitation durant l'exercice 2023 ont totalisé 3,0 millions de dollars (5,5 millions de dollars générés à l'exercice 2022). Ceci reflète principalement la perte nette pour la période, qui a totalisé 3,1 millions de dollars (3,1 millions de dollars pour l'exercice 2022). Pour l'exercice 2022, la perte nette a été compensée par le produit net reçu comme avance dans le cadre de l'entente de flux argentifère d'un montant de 10,0 millions de dollars, ce qui ne s'est pas produit pour l'exercice 2023. Pour l'exercice 2022, il y a eu un gain latent hors caisse sur les instruments dérivés de 1,3 million de dollars (gain de 0,1 million de dollars pour l'exercice 2023).

De plus, l'impact des éléments hors caisse du fonds de roulement comme les comptes débiteurs, les charges payées d'avance et autres actifs, et les comptes fournisseurs et frais courus était une diminution de 0,3 million de dollars pour l'exercice 2023 (diminution de la trésorerie de 0,9 million de dollars pour l'exercice 2022), du fait d'écarts temporaires dans la perception de la taxe de vente à recevoir et des paiements aux fournisseurs.

Les flux de trésorerie utilisés dans le cadre des activités d'investissement pour l'exercice 2023 étaient nuls (16,9 millions de dollars pour l'exercice 2022). Les investissements dans les immobilisations corporelles ont totalisé 3,0 millions de dollars pour l'exercice 2023 (13,9 millions de dollars pour l'exercice 2022), contrebalancés par l'encaissement de placements pour la somme de 3,0 millions de dollars pour l'exercice 2023 (contribution de 3,0 millions de dollars pour l'exercice 2022).

Les flux de trésorerie utilisés dans le cadre des activités de financement ont totalisé 0,1 million de dollars pour l'exercice 2023. Pour l'exercice 2022, les flux de trésorerie générés dans le cadre des activités de financement ont totalisé 16,3 millions de dollars, reflétant la clôture de financements de 17,3 millions de dollars (déduction faite des frais d'émission de 1,0 million de dollars).

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

### Information trimestrielle

L'information financière trimestrielle sélectionnée pour les huit derniers trimestres financiers est résumée ci-dessous :

(aux ou pour les trois mois terminés les)	30 juin 2023	31 mars 2023	31 décembre 2022	30 septembre 2022
	\$	\$	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 920 920	6 780 847	8 567 198	10 131 062
Placements à court terme	-	-	-	-
Fonds de roulement	5 439 691	6 764 442	(23 632 596)	(21 563 855)
Total des actifs	142 932 438	141 317 283	140 149 519	138 571 093
Investissements dans les immobilisations corporelles	445 482	595 001	641 901	1 330 592
Total des produits	-	-	-	-
Perte nette pour la période	(1 507 251)	(531 610)	(748 930)	(607 627)
Perte nette par action de base et diluée <sup>(i)</sup>	(0,01)	(0,00)	(0,00)	(0,00)

(aux ou pour les trois mois terminés les)	30 juin 2022	31 mars 2022	31 décembre 2021	30 septembre 2021
	\$	\$	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 020 845	15 448 773	19 974 784	19 544 592
Placements à court terme	3 000 000	-	-	-
Fonds de roulement	(19 773 272)	(17 508 432)	(12 727 624)	6 048 388
Total des actifs	137 876 806	138 278 814	137 702 175	131 522 764
Investissements dans les immobilisations corporelles	2 838 436	3 336 999	3 215 893	4 507 411
Total des produits	-	-	-	-
Perte nette pour la période	(396 978)	(1 160 797)	(1 052 882)	(537 593)
Perte nette par action de base et diluée <sup>(i)</sup>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)

(i) La perte nette par action est fondée sur le nombre moyen pondéré d'actions en circulation de chaque période de déclaration, qui peut différer d'un trimestre à l'autre. Ainsi, la somme des montants de la perte nette trimestrielle par action peut ne pas être égale à la perte nette par action depuis le début de l'exercice.

Du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 30 juin 2023, les diminutions de la trésorerie, des équivalents de trésorerie, des placements à court terme et du fonds de roulement de la Société sont principalement le résultat des investissements constants de Falco dans les immobilisations corporelles, comme discuté ci-dessus à la rubrique « *Coûts du projet Horne 5* ».

Durant les périodes de trois mois terminées le 30 septembre 2021 et le 31 décembre 2021, l'augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des investissements reflète les transactions de financement et d'investissement clôturées au cours de ces périodes, lesquelles ont surpassé les investissements dans les immobilisations corporelles durant ces mêmes périodes.

Durant la plupart des trimestres, les pertes nettes pour les périodes sont comparables. Les variations lors de trimestres spécifiques reflètent principalement des événements ponctuels comme la préparation de l'EFM et les gains latents/pertes latentes sur les bons de souscription sans décaissement en circulation.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### Transactions entre parties liées

Les principaux dirigeants comprennent les administrateurs (membres ou non de la direction) et certains membres de la haute direction de la Société. La rémunération versée ou payable aux principaux membres de la direction pour leurs services en tant qu'employés est présentée ci-dessous pour les exercices terminés les 30 juin 2023 et 2022 :

	2023	2022
	\$	\$
Salaires et autres avantages à court terme du personnel	1 301 770	1 350 588
Rémunération fondée sur des actions	322 402	493 392
	<u>1 624 172</u>	<u>1 843 980</u>

Les transactions et les soldes entre parties liées, qui ne sont pas divulgués ailleurs, sont résumés ci-dessous :

Pour l'exercice 2023, un montant de 0,2 million de dollars (0,6 million de dollars pour l'exercice 2022) a été facturé par Redevances Osisko pour des services professionnels et l'accès à des espaces à bureaux.

L'intérêt engagé sur le prêt convertible pour l'exercice 2023 était de 1,8 million de dollars et a été capitalisé dans les immobilisations corporelles.

Pour l'exercice 2023, un montant de 0,3 million de dollars a été facturé par Osisko Développement pour des services professionnels (0,4 million de dollars au cours de l'exercice 2022).

Pour l'exercice 2023, la Société a fourni des services professionnels totalisant 0,4 million de dollars à des entreprises associées de Redevances Osisko (0,9 million de dollars pour l'exercice 2022), qui ont été comptabilisés au recouvrement des coûts pour la période.

### Gestion du capital

La structure du capital de la Société au 30 juin 2023 se compose de capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions ordinaires sous la forme de capital émis et de réserves de capitaux propres.

La Société gère sa structure de capital et y apporte des ajustements en fonction des fonds disponibles afin de financer l'acquisition, l'exploration et l'évaluation de propriétés minières. Le conseil n'établit pas de critères quantitatifs sur le rendement du capital pour sa gestion, mais se fie plutôt à l'expertise des dirigeants de la Société pour assurer le développement futur de l'entreprise. La Société n'est pas soumise à des exigences en matière de capital imposées de l'extérieur.

Les propriétés dans lesquelles la Société détient présentement des intérêts sont à l'étape de la mise en valeur et de l'exploration et de l'évaluation, de telle sorte que la Société dépend de sources de financement externes pour la poursuite de ses activités. Pour être en mesure de réaliser les activités de mise en valeur et d'exploration et d'évaluation prévues et s'acquitter de ses frais administratifs, la Société utilisera son fonds de roulement existant et amassera de nouvelles sommes de financement au besoin. La Société continuera d'évaluer de nouvelles propriétés et cherchera à acquérir des intérêts dans d'autres propriétés si elle juge que ces dernières présentent suffisamment de potentiel géologique et économique et si elle dispose de ressources financières adéquates pour le faire.

La direction révisé son approche en matière de gestion du capital sur une base continue et est d'avis que cette approche est raisonnable, compte tenu de la taille de la Société. Il n'y a eu aucun changement significatif dans les objectifs, les politiques et les procédures de gestion du capital au 30 juin 2023.

### Arrangements hors bilan

Au 20 septembre 2023, la Société n'avait aucun arrangement hors bilan.

### Information sur les actions en circulation

En date du 20 septembre 2023, la Société a 271 577 879 actions émises et en circulation, 13 902 999 options d'achat d'actions en circulation, 47 325 482 bons de souscription en circulation, la débenture convertible est convertible en 32 696 416 actions et le prêt convertible est convertible en 40 968 390 actions.

**Facteurs de risque**

Un placement dans les valeurs d'actions de la Société est assujéti à un certain nombre de risques et d'incertitudes. Un investisseur devrait porter une attention particulière aux risques décrits dans le rapport de gestion et aux autres renseignements déposés auprès des autorités canadiennes de réglementation en valeurs mobilières ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)), avant d'investir dans des actions de la Société. Si un ou plusieurs des risques décrits se manifestent ou si d'autres risques se matérialisent, il pourrait s'ensuivre de graves torts aux activités, aux résultats d'exploitation et à la situation financière de la Société, et les investisseurs pourraient perdre une part considérable de leur investissement.

Les facteurs de risque suivants pourraient ne pas constituer la liste définitive de tous les facteurs de risque liés à un investissement dans Falco ou liés à l'entreprise et aux activités de Falco.

*Titres de propriété et licence d'exploitation*

En vertu de l'entente entre Falco et Glencore Canada, Falco détient certains droits sur les minéraux et les titres de certains titres miniers, notamment des droits sur les minéraux situés sous le niveau des 200 mètres de la surface de la concession minière CM-156PTB où le gisement Horne 5 est situé. Falco détient aussi certains droits de surface entourant le puits Quémont n° 2 (situé sur la concession minière CM-243). Selon les termes de l'entente, la propriété des concessions minières demeure celle de Glencore Canada. Afin d'accéder au projet Horne 5, la Société doit obtenir une ou plusieurs autorisations de Glencore Canada, celles-ci ne devant pas être refusées sans motif valable, mais qui sont assujétiées à des conditions que Glencore Canada peut imposer à sa seule discrétion. Ces conditions peuvent inclure la prestation d'une garantie de performance ou d'une autre garantie à Glencore Canada, et le dédommagement de Glencore Canada par Falco.

L'entente avec Glencore Canada stipule, entre autres, que l'autorisation doit être assujétiée à des conditions raisonnables, incluant, entre autres, que les activités au projet Horne 5 seront subordonnées à l'usage actuel des terrains en surface, et assujétiées en priorité à cet usage. Toute autorisation doit fournir, entre autres, l'accès et le droit d'utiliser les infrastructures détenues par Glencore Canada, incluant le puits Quémont n° 2 et certaines infrastructures souterraines spécifiques des anciennes mines Quémont et Horne.

Tel qu'indiqué ci-dessus à la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* », l'attention accrue du public et du gouvernement concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda, et la consultation publique connexe liée au renouvellement de l'autorisation ministérielle de la Fonderie Horne ont retardé et impacté le calendrier de négociation et de conclusion de l'OLIA avec Glencore Canada, ainsi que le processus d'obtention des permis environnementaux du projet Horne 5, incluant l'admissibilité de l'EIE par le MELCCFP. Pour de plus amples détails, veuillez consulter la rubrique « *Permis, licences et autorisations* ».

De plus, Falco devra également acquérir certains droits de passage, ou d'autres droits de surface, dans le but de construire et d'installer les pipelines qui transporteront les résidus vers l'IGR située à environ 11 km de la ville de Rouyn-Noranda. Falco est aussi tenue d'obtenir les droits définitifs au site de l'IGR, qui sont présentement détenus par une tierce partie.

Bien que Falco croie qu'elle sera en mesure d'obtenir les autorisations de Glencore Canada et qu'elle pourra faire l'acquisition des droits de passage requis et des autres droits de surface et d'obtenir les droits définitifs au site de l'IGR, rien ne garantit que les autorisations, les droits de passage, les droits de surface ou les droits relatifs au site de l'IGR seront octroyés et s'ils le sont, qu'ils seront octroyés selon des termes acceptables pour Falco. Tout retard peut également avoir un impact négatif sur l'échéancier du projet. Bien que Falco croie qu'elle ait pris des mesures raisonnables afin d'assurer la propriété de ses actifs, il n'existe aucune garantie que la propriété de tout actif ne sera pas contestée ou remise en question.

*La capacité de Falco de financer ses activités*

La capacité de la Société de poursuivre ses activités commerciales dépend de la capacité de la direction à obtenir du financement supplémentaire. Présentement, Falco n'a aucun projet en production ni aucune source de revenus et tout projet que la Société développera nécessitera d'importantes dépenses en immobilisations. Par conséquent, la Société pourrait se voir contrainte de chercher d'autres sources de financement par emprunt ou par capitaux propres dans un avenir rapproché. Bien que la Société ait réussi à obtenir du financement dans le passé, sa capacité à recueillir du financement par capitaux propres à nouveau peut être affectée par de nombreux facteurs indépendants de sa volonté, incluant notamment des conditions défavorables sur les marchés, des variations des prix des matières premières et un ralentissement économique. Rien ne garantit que Falco soit en mesure d'amasser les fonds requis pour poursuivre ses activités, ni que ce financement sera suffisant pour atteindre les objectifs de la Société ou qu'il



---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

sera obtenu à des conditions favorables pour la Société. L'incapacité d'obtenir le financement nécessaire pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la stratégie de croissance de Falco, ses résultats d'exploitation, sa situation financière et sur l'échéancier du projet. Le développement du projet Horne 5 reste sujet, entre autres choses, à ce que Falco réussisse à obtenir un financement adéquat à des conditions acceptables pour la Société.

### *Permis, licences et autorisations*

Les activités de Falco nécessitent des licences et des permis de différentes autorités gouvernementales. Ces licences et permis sont assujettis à des changements au niveau de la réglementation et des circonstances d'exploitation. Comme discuté ci-dessus sous la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* », l'attention accrue du public et du gouvernement concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda, en particulier en ce qui concerne les émissions de la Fonderie Horne et la consultation publique liée au renouvellement de l'autorisation ministérielle de la Fonderie Horne ont retardé et impacté le processus d'autorisation environnementale du projet Horne 5. De plus, l'article 197 du *Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère* interdit l'autorisation d'un projet s'il est susceptible d'ajouter dans l'air des contaminants déjà présents à une concentration supérieure aux normes en vigueur. Actuellement, l'arsenic et quatre autres métaux sont notamment présents dans l'air ambiant de Rouyn-Noranda à des concentrations supérieures aux normes en vigueur. D'après les résultats de la modélisation des émissions atmosphériques du projet Horne 5, Falco est d'avis que la contribution du projet Horne 5 aux émissions atmosphériques serait négligeable et donc conforme au RAA. Ceci est étayé par le plan de réduction des émissions atmosphériques de Falco qui assurerait un bilan massique négatif de ses émissions atmosphériques en captant plus de contaminants que sa contribution prévue. Le MELCCFP a indiqué à Falco qu'il avait des préoccupations en ce qui a trait à la conformité de cette approche avec l'article 197 du RAA. Les discussions avec le MELCCFP se poursuivent. Il n'y a aucune certitude que le MELCCFP sera d'accord avec Falco concernant l'application du RAA et la contribution de Falco, ce qui pourrait retarder davantage ou empêcher l'octroi des permis requis et donc avoir une incidence défavorable sur le développement du projet Horne 5. Rien ne garantit que Falco sera en mesure d'obtenir toutes les licences et tous les permis nécessaires qui pourraient être requis pour développer le projet Horne 5 ou pour maintenir ses opérations commerciales et ses activités minières.

De plus, si Falco entreprend l'exploitation de n'importe quelle propriété d'exploration, elle devra obtenir et se conformer à des permis et licences qui peuvent comprendre des conditions particulières en matière de procédures opérationnelles, d'utilisation de l'eau, du dépôt de différents matériaux sur le sol ou leur rejet dans l'air ou l'eau, de l'élimination des résidus, des déversements, des études environnementales, de plans de fermeture et de restauration et des garanties financières.

Rien ne garantit que Falco sera en mesure d'obtenir de tels permis et licences ni qu'elle sera en mesure de se conformer à l'une ou l'autre de ces conditions.

### *Approbatons de tierces parties*

Falco peut avoir besoin du consentement ou de l'approbation de tierces parties pour signer ou conclure certaines ententes ou transactions nécessaires pour poursuivre ses activités. Rien ne garantit que ces tierces parties, qui pourraient inclure les actionnaires, les agences de réglementation ou des entités avec une participation dans la propriété applicable ou autres, accorderont l'approbation ou le consentement requis en temps opportun ou de toute autre façon. L'incapacité d'obtenir ces approbations des tierces parties pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les activités de Falco et sur sa situation financière.

### *Relations communautaires, acceptabilité sociale et revendications territoriales*

Le maintien d'une relation positive avec les communautés où Falco exerce ses activités est essentiel à ses activités commerciales et au développement du projet Horne 5.

Falco peut subir des pressions pour démontrer que les autres parties prenantes (comme les employés, les communautés voisines de ses opérations et les pays où ces derniers exercent leurs activités) bénéficient et continueront de bénéficier de ses activités commerciales, et/ou qu'elle exerce ses activités de façon à minimiser tout dommage ou perturbation potentiels aux intérêts de ces parties prenantes.

L'érosion de l'acceptabilité sociale ou les activités de tierces parties cherchant à remettre en question l'acceptabilité sociale peuvent avoir pour effet de ralentir le développement de nouveaux projets et peuvent potentiellement augmenter le coût de construction et d'exploitation de ces projets. La productivité peut être réduite en raison d'un accès restreint, de procédures engagées ou de délais dans l'obtention des permis, et des coûts supplémentaires peuvent également être engagés pour améliorer les relations avec les communautés environnantes.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

Par exemple et tel qu'indiqué ci-dessus à la rubrique « *Processus d'obtention des permis environnementaux* », la situation actuelle concernant la qualité de l'air à Rouyn-Noranda, plus particulièrement en lien avec les émissions de la Fonderie Horne, pourrait avoir un impact défavorable sur les relations communautaires de Falco et l'acceptabilité sociale de son projet. Bien que la Société soit déterminée à exercer ses activités de manière socialement responsable, rien ne garantit que ses efforts pour répondre à toutes les attentes des tierces parties seront fructueux, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les activités de la Société, sa situation financière et ses opérations.

À l'heure actuelle, à la connaissance de Falco, aucune des propriétés à l'égard desquelles Falco détient une participation ne fait l'objet de revendications territoriales autochtones. Toutefois, rien ne garantit que ce ne sera pas le cas dans l'avenir.

### *Falco est très endettée*

La Société a une dette garantie importante, laquelle inclut la débenture convertible de Glencore Canada et le prêt convertible de Redevances Osisko, ainsi que d'autres obligations garanties en vertu de l'entente de flux argentifère. De plus, la Société a présentement l'intention de continuer à chercher du financement supplémentaire dans l'avenir, ce qui pourrait inclure l'émission d'autres titres de créance garantis ou non garantis, de titres de capitaux propres et d'autres valeurs mobilières. Il n'y a aucune garantie quant aux délais associés à un tel financement ni que tout financement supplémentaire sera obtenu à des conditions favorables ou de toute autre façon. Les futures liquidités de la Société pourraient être défavorablement affectées par les facteurs de risque décrits ailleurs. Si les liquidités de la Société étaient sensiblement diminuées, la Société pourrait ne pas être mesure de rembourser en temps opportun ou de refinancer sa dette et les intérêts cumulés sur cette dernière.

### *Systèmes d'information et cybersécurité*

Falco s'appuie sur son infrastructure informatique pour atteindre ses objectifs commerciaux. Falco utilise différents systèmes informatiques, réseaux, équipements et logiciels et a adopté des mesures de sécurité pour prévenir et détecter les cybermenaces. Cependant, Falco et les vendeurs et fournisseurs de services tiers peuvent être vulnérables aux cybermenaces, qui évoluent en termes de sophistication et aux nouvelles menaces qui émergent à un rythme accru. Des tiers non autorisés peuvent être en mesure de pénétrer la sécurité du réseau et de détourner ou de compromettre des informations confidentielles, de créer des perturbations du système ou de provoquer des fermetures de Falco ou de ses contreparties. Bien que Falco n'ait subi aucune perte liée à des cyberattaques ou à d'autres violations de la sécurité des informations, rien ne garantit qu'il n'y aura pas de telles pertes à l'avenir. Des failles de sécurité importantes ou des défaillances du système de Falco ou de ses contreparties, en particulier si une telle violation n'est pas détectée pendant un certain temps, peuvent entraîner des coûts importants, des amendes ou des poursuites judiciaires et une atteinte à la réputation. L'importance de toute violation de la cybersécurité est difficile à quantifier, mais peut dans certaines circonstances être importante et pourrait avoir un effet défavorable important sur les activités de Falco.

### *Exploration, développement et exploitation minière*

La rentabilité à long terme des opérations de Falco sera en partie directement tributaire du coût et du succès de ses programmes d'exploration, qui pourraient être affectés par de nombreux facteurs incluant la capacité de la Société de développer une mine au projet Horne 5 et de générer des profits de cette dernière.

La décision quant à la question de savoir si une propriété contient ou non un gisement minéral exploitable sur le plan commercial et devrait entrer en production dépendra des résultats des programmes d'exploration ou des études de faisabilité, ainsi que des recommandations formulées par des ingénieurs ou des géologues dûment qualifiés, ce qui requiert des dépenses considérables. D'importantes dépenses sont requises pour élaborer des procédés métallurgiques et pour construire des installations minières et de traitement sur un site particulier.

Même si des retombées appréciables peuvent découler de la découverte d'un gisement, très peu de propriétés explorées sont exploitables sur le plan commercial et deviendront éventuellement des mines productrices.

### *Changement climatique*

Falco reconnaît que les changements climatiques sont une préoccupation internationale et communautaire qui peut affecter directement ou indirectement les activités et les opérations de Falco. La hausse continue des températures moyennes mondiales a créé des changements divers aux climats régionaux à travers le monde, entraînant des risques pour les équipements et le personnel. Tous les paliers de gouvernements se tournent vers l'adoption de lois visant à lutter contre les changements climatiques en réglementant les émissions de carbone et l'efficacité énergétique, entre autres choses. Là où de telles lois ont déjà été adoptées, la réglementation à l'égard des niveaux d'émissions et de l'efficacité énergétique devient de plus en plus sévère. L'industrie minière, en tant qu'émetteur important de gaz à effet de serre, est particulièrement exposée à cette réglementation. Les coûts engagés pour respecter ces exigences peuvent être compensés par une efficacité énergétique accrue ou des innovations technologiques; toutefois, rien ne garantit que la conformité à ces lois n'aura pas une incidence défavorable sur les activités de Falco, ses résultats d'exploitation, sa situation financière et le cours de ses actions.

Les phénomènes météorologiques extrêmes (comme une sécheresse ou un gel prolongé, des inondations plus fréquentes, des périodes plus intenses de précipitations et une augmentation de la fréquence et de l'intensité de l'intensité des tempêtes, des incendies de forêt et d'autres conditions météorologiques défavorables) peuvent potentiellement perturber les opérations et les voies de transport. Des perturbations prolongées pourraient entraîner des interruptions de la production, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur les activités de Falco, ses résultats d'exploitation, sa situation financière et le cours de ses actions.

Les changements climatiques sont perçus comme une menace pour les communautés et les gouvernements du monde entier. Les parties prenantes pourraient exiger davantage en matière de réduction des émissions et demander aux sociétés minières de mieux gérer leur consommation de ressources ayant une incidence sur le climat (hydrocarbures, eau, etc.). Ceci pourrait attirer l'attention sociale sur les opérations et sur la réputation de la Société, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur les activités de Falco, ses résultats d'exploitation, sa situation financière et le cours de ses actions.

### *Questions de réglementation*

Les activités de Falco sont assujetties à la réglementation et à la législation des autorités gouvernementales. Ces activités peuvent être touchées à des degrés divers par les règlements gouvernementaux régissant l'exploration et le développement, les impôts, les normes du travail et la santé au travail, l'expropriation, la sécurité minière, l'environnement, la distribution d'électricité et autres sujets. Depuis 2017, Falco était partie à une entente d'évaluation préalable de projet avec Hydro-Québec, laquelle a été résiliée en août 2023. En vertu de la Loi encadrant la distribution d'électricité, une autorisation doit désormais être obtenue du MEIE pour le raccordement de projets de plus de 5 000 kW. Le 28 août 2023, la Société a déposé une demande d'approvisionnement en hydroélectricité à Hydro-Québec, conformément à ladite Loi encadrant la distribution d'électricité. Rien ne garantit qu'une telle approbation sera obtenue, ni que l'approvisionnement en électricité requis pour le projet Horne 5 sera disponible pour Falco à des conditions appropriées, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur le développement du projet.

De plus, l'exploration et la mise en marché sont assujetties aux différentes lois et aux différents règlements fédéraux, provinciaux ou locaux en matière de protection de l'environnement. Ces lois imposent des normes élevées à l'industrie minière relativement au contrôle du déversement des eaux usées et à la divulgation des résultats de ce contrôle aux organismes de réglementation, à la réduction et à l'élimination de certains effets des activités minières dans le sol, l'eau et l'air, à la réhabilitation progressive des propriétés minières, à la gestion des matières et des matériaux dangereux et à la réduction du risque d'accidents de travail.

Le défaut de respecter les lois et règlements applicables peut entraîner des amendes ou des pénalités civiles ou pénales ou des mesures coercitives, notamment des ordonnances rendues par les autorités de réglementation ou judiciaires interdisant ou réduisant les activités ou imposant des mesures correctrices, l'installation d'équipements supplémentaires ou des mesures de redressement, dont chacune pourrait entraîner des dépenses importantes. Falco peut également être tenue de compenser des parties privées pour la perte ou les dommages subis en raison d'un manquement aux lois, aux règlements ou aux exigences en matière de permis. Il se peut également que les lois et règlements futurs ou une application plus rigoureuse des lois et des règlements actuels par les autorités gouvernementales puissent occasionner davantage des frais et des dépenses en immobilisations ou imposer des restrictions aux activités de Falco ou la suspension de celles-ci et des retards dans l'exploration des propriétés.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

Les modifications aux lois, règlements et permis actuels régissant l'exploitation et les activités des sociétés minières, ou une application plus rigoureuse de ceux-ci, pourraient avoir une incidence négative importante sur Falco et occasionner une augmentation des dépenses en immobilisations ou des coûts de production ou une réduction des niveaux de production aux propriétés productrices ou encore la fermeture ou des retards dans le développement de nouvelles propriétés minières.

### *Risques et dangers environnementaux*

Le domaine minier est capitalistique et assujéti à de nombreux risques et dangers, notamment la pollution environnementale, les accidents ou les déversements, les accidents de travail ou de transport, les conflits de travail, les changements apportés au cadre réglementaire, les phénomènes naturels (les conditions météorologiques difficiles, les tremblements de terre, l'écroulement d'une paroi et les effondrements) et des conditions géologiques inhabituelles ou inattendues. Ces risques et dangers pourraient avoir une incidence sur les activités de Falco. Par conséquent, plusieurs des risques et dangers susmentionnés pourraient endommager ou détruire les propriétés minières de Falco ou de futures installations de traitement; causer des blessures personnelles ou le décès; une atteinte à l'environnement; des retards dans les activités d'exploration et de développement ou l'interruption ou la cessation de celles-ci; un retard ou une incapacité à obtenir les approbations nécessaires des autorités de réglementation; des coûts, des pertes financières et d'éventuelles obligations légales ainsi qu'une réaction adverse des autorités publiques. Falco pourrait être tenue responsable ou subir une perte relativement à certains risques et dangers contre lesquels elle n'a pas souscrit d'assurance ou ne peut en souscrire ou qu'elle peut raisonnablement choisir de ne pas souscrire pour des raisons économiques. Cette absence de couverture d'assurance pourrait occasionner des préjudices économiques importants à Falco.

### *Estimations des ressources minérales et des réserves minérales*

Les données en matière de ressources minérales et de réserves minérales ne sont que des estimations. Ces estimations sont l'expression de jugements fondés sur les connaissances, l'expérience minière, l'analyse des résultats de forage et les pratiques de l'industrie. Même si Falco croit que les estimations des ressources minérales et des réserves minérales, selon le cas, des propriétés dans lesquelles elle détient une participation directe constituent les meilleures estimations établies, l'estimation des ressources minérales et des réserves minérales est un processus subjectif et l'exactitude de l'estimation de ressources minérales et de réserves minérales est fonction de la quantité et de la qualité des données disponibles, de l'exactitude des calculs statistiques et des hypothèses utilisées et des jugements portés lors de l'interprétation des renseignements techniques et géologiques.

Toute estimation de ressources minérales et de réserves minérales comporte une grande part d'incertitude; les gisements réels et la viabilité économique d'un gisement peuvent être très différents des estimations. Les estimations de ressources minérales et de réserves minérales peuvent devoir être révisées en fonction des fluctuations du prix de l'or ou d'autres minéraux, de nouvelles activités d'exploration et de développement et de l'expérience réelle de production. Cela pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les estimations du volume ou de la teneur de la minéralisation, des taux de récupération estimés ou d'autres facteurs importants qui influencent ces estimations. En outre, les ressources minérales ne sont pas des réserves minérales et rien ne garantit qu'une estimation de ressources minérales soit en fin de compte reclassée dans la catégorie des réserves minérales prouvées ou probables. La viabilité économique de ressources minérales qui ne sont pas des réserves minérales n'a pas été démontrée.

### *Confiance accordée aux données historiques*

Bien que les procédures normales de vérification des données de Falco aient été employées dans le cadre du calcul des estimations de ressources minérales sur le projet Horne 5, et que les données d'échantillonnage, d'analyse et de vérification sous-jacentes aux estimations de ressources minérales aient été vérifiées par des personnes qualifiées, une quantité importante de données et de registres historiques portant sur le projet Horne 5 a été utilisée pour établir ces calculs. Falco ne peut offrir aucune assurance à l'effet qu'elle est en mesure de se fier, de vérifier ou d'authentifier ces renseignements historiques en lien avec l'exploitation du projet Horne 5. Falco ne peut garantir que les registres historiques sont exempts d'erreurs ou d'inexactitudes importantes. Bien que Falco soit d'avis que les estimations de ressources minérales et de réserves minérales à l'égard du projet Horne 5 reflètent les meilleures estimations, l'estimation de ressources minérales est un processus subjectif et l'exactitude d'une estimation de ressources minérales est tributaire de la quantité et de la qualité des données disponibles, de l'exactitude des calculs statistiques, des hypothèses utilisées et des jugements portés dans l'interprétation des renseignements géologiques et techniques disponibles. Toute estimation de ressources minérales comporte une grande part d'incertitude et les gisements réels et la viabilité économique des gisements peuvent être sensiblement différents des estimations.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### *Cours des actions de Falco sur les marchés*

Le cours boursier des actions de Falco est affecté par plusieurs variables qui ne sont pas directement liées à la performance de Falco, notamment la vigueur de l'économie en général, la disponibilité et l'attrait d'autres placements, et l'ampleur du marché public pour la négociation des actions. L'effet de ces facteurs et d'autres facteurs sur le cours boursier des actions de Falco dans l'avenir ne peut être prédit et peut provoquer une diminution de la valeur des actifs, ce qui pourrait entraîner des pertes de valeur.

### *Fusions, acquisitions ou coentreprises*

Falco peut évaluer de temps à autre des occasions de fusionner ou d'acquérir des éléments d'actif et des entreprises seule ou en partenariat ou de mener tout autre type de transaction. Le paysage mondial a changé et de telles transactions s'accompagnent de risques en raison de passifs et d'évaluations avec des délais de clôture des transactions très serrés en raison d'une concurrence accrue.

Il y a également un risque que le processus de révision et d'examen soit inadéquat et ait des conséquences négatives importantes. Ces transactions peuvent être de taille considérable, modifier l'ampleur des activités de Falco et l'exposer à de nouveaux risques géographiques, politiques, opérationnels, financiers et géologiques. La capacité de Falco de repérer des partenaires valables, de conclure une transaction selon des modalités acceptables et de réussir à intégrer les activités commerciales conditionnera le succès qu'obtiendra Falco. Toute transaction serait assortie de risques, comme la difficulté d'intégrer les activités commerciales et le personnel, une perturbation potentielle des activités courantes de Falco, l'incapacité de la direction à maximiser la situation financière et stratégique de Falco, le maintien de l'uniformité des normes, des contrôles, des procédures et des politiques, la dilution de l'avoir des actionnaires existants de Falco ou des participations de Falco dans ses actifs ou la décision d'attribuer des bénéfices ou d'autres participations à un coentrepreneur.

Il n'y a aucune certitude que Falco réussira à surmonter ces risques ou les autres problèmes qui pourraient survenir dans le cadre de telles transactions ou coentreprises. Il se peut que les actionnaires n'aient pas le droit d'évaluer le bien-fondé ou les risques d'une future transaction ou coentreprise, sauf si les lois et les règlements applicables l'exigent.

### *Recrutement et rétention de gestionnaires compétents*

Falco est dépendante de certains membres de la direction, en particulier son président et chef de la direction. La perte de ses services pourrait avoir une incidence défavorable sur Falco.

Falco est dépendante des services des principaux dirigeants et d'autres employés hautement qualifiés qui œuvrent au développement des objectifs de la Société ainsi qu'à la recherche de nouvelles occasions de croissance et de financement. La perte de ces personnes ou l'incapacité d'attirer et de retenir d'autres employés hautement qualifiés dont elle a besoin pour mener à bien ses activités pourrait nuire aux activités de Falco. En outre, bien que certains des dirigeants et administrateurs de Falco possèdent une expérience dans le domaine de l'exploration de propriétés minières productrices, Falco continue de dépendre dans une large mesure d'entrepreneurs et de tiers dans le cadre de ses activités d'exploration et de développement. Rien ne garantit que ces entrepreneurs et ces tiers seront disponibles pour réaliser des activités pour le compte de Falco ou qu'ils le seront selon des modalités acceptables sur le plan commercial.

### *Concurrence*

Les activités de Falco sont axées sur l'exploration, l'évaluation et le développement de gisements minéraux. Il n'y a aucune assurance que les dépenses qui seront engagées par Falco résulteront en la découverte de quantités suffisantes de minéraux pour en justifier l'exploitation commerciale. La concurrence est grande au sein de l'industrie minière quant à la découverte et à l'acquisition de propriétés ayant un potentiel commercial. Lors de possibilités de participation dans des projets prometteurs, Falco sera en concurrence avec d'autres parties, dont plusieurs disposent de ressources financières plus importantes que les siennes. En cas de réussite des efforts en exploration, d'importants investissements en capital sont requis pour atteindre la production commerciale; cependant, il se pourrait que Falco ne puisse amasser les fonds nécessaires pour de tels investissements en capital.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### *Conflits d'intérêts*

Certains administrateurs et dirigeants de Falco agissent à titre d'administrateurs et de dirigeants d'autres sociétés engagées dans des activités d'exploration et de développement de ressources naturelles. De telles associations pourraient donner lieu à des conflits d'intérêts. Toute décision prise par ces administrateurs et dirigeants impliquant la Société sera conforme à leurs devoirs et obligations de transiger de façon équitable et de bonne foi avec Falco et ces autres sociétés. En outre, ces administrateurs et dirigeants déclareront et s'abstiendront de voter sur toute question à l'égard de laquelle ces administrateurs et dirigeants pourraient avoir un conflit d'intérêts important. Au besoin, Falco pourrait former un comité spécial d'administrateurs indépendants de façon ponctuelle.

### *Facteurs indépendants de la volonté de Falco*

La rentabilité potentielle des propriétés minières dépend de plusieurs facteurs qui sont indépendants de la volonté de Falco. Par exemple, les prix mondiaux et les marchés des minéraux sont imprévisibles, très volatils, potentiellement sujets à des mesures de contrôle ou de fixation de la part des gouvernements et réagissent aux changements des contextes nationaux, internationaux, politiques, sociaux et économiques. Un autre facteur est que les taux de récupération des minéraux provenant du minerai extrait (en supposant que l'existence de tels gisements minéraux a été établie) peuvent varier des taux établis lors d'essais et qu'une réduction du taux de récupération nuira à la rentabilité et, possiblement, à la viabilité économique d'une propriété. La rentabilité dépend également des coûts d'exploitation, y compris les coûts de la main-d'œuvre, de l'équipement, de l'électricité, de conformité environnementale ou d'autres intrants de production. Ces coûts sont indépendants de la volonté de Falco qui ne peut prévoir la façon dont ils fluctuent, et ces fluctuations auront des répercussions sur la rentabilité, sinon l'élimineront purement et simplement. En outre, en raison de l'incertitude économique mondiale, la disponibilité et le coût du financement pour le développement et les autres coûts deviennent de plus en plus difficiles, voire impossibles, à prévoir. Ces changements et événements peuvent avoir une incidence importante sur la performance financière de Falco et ils peuvent également avoir un impact négatif sur l'échéancier du projet.

### *Éclosions de maladies infectieuses*

Falco peut faire face à des risques liés à des épidémies, des pandémies et d'autres éclosions de maladies infectieuses, lesquelles pourraient perturber significativement, directement ou indirectement, ses activités et avoir une incidence défavorable et importante sur son entreprise et sa situation financière.

Les activités de Falco pourraient être défavorablement touchées par les effets du coronavirus ou d'autres épidémies ou pandémies. La mesure des effets d'une épidémie ou d'une pandémie sur les affaires de Falco, y compris ses activités et le marché de ses titres, dépendra des développements futurs, qui sont extrêmement incertains, qui ne sont pas prévisibles actuellement et qui comprennent la durée, la gravité et l'étendue d'une éclosion ainsi que les mesures prises pour contenir ou traiter une telle éclosion. En particulier, la propagation continue du coronavirus dans le monde pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les activités de Falco incluant, sans s'y limiter, sur la santé de ses employés, la productivité de sa main-d'œuvre, une hausse des primes d'assurance, des restrictions sur les déplacements, la disponibilité d'experts et de personnel dans l'industrie, les opérations et les activités de tierces parties, et d'autres facteurs qui dépendront des futurs développements qui échappent au contrôle de Falco et qui pourraient avoir une incidence défavorable importante sur ses activités, sa situation financière et ses résultats d'exploitation. Rien ne garantit que le personnel de Falco ne sera pas affecté par cette pandémie et qu'ultimement, la productivité de sa main-d'œuvre soit réduite ou qu'il y ait des hausses des frais médicaux et des primes d'assurance à la suite de ces risques pour la santé.

En outre, une importante éclosion de coronavirus ou d'autres maladies infectieuses pourraient entraîner une crise sanitaire mondiale qui pourrait avoir un effet négatif sur l'économie et les marchés financiers à l'échelle de la planète, résultant en une récession économique qui pourrait avoir une incidence négative sur la demande en métaux précieux et sur les perspectives de Falco.

### *Potentiel de fraudes et de corruption*

Falco est sujette à des risques liés au potentiel de tirer profit de transactions inappropriées et de la présentation d'information financière inadéquate afin de masquer des lacunes opérationnelles ou de rehausser la rémunération. D'autres risques existent, comme le potentiel de fraudes et de corruption chez les fournisseurs, le personnel ou les représentants gouvernementaux, pouvant impliquer Falco et sa capacité de se conformer aux lois anticorruption applicables.

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### *Risque d'atteinte à la réputation*

Le risque d'atteinte à la réputation est le risque qu'une activité entreprise par une organisation ou ses représentants nuise à son image dans la communauté ou diminue la confiance du public à son égard, résultant en une perte de revenus, des procédures judiciaires ou une surveillance réglementaire accrue, des pertes de valeur et une diminution du prix des actions. Les sources possibles de risque d'atteinte à la réputation pourraient découler, sans s'y limiter, de défaillances opérationnelles, du non-respect des lois et règlements, ou d'un financement infructueux. En plus de ses politiques, contrôles et procédures de gestion du risque, Falco dispose d'un code d'éthique pour aider à gérer et à soutenir la réputation de Falco.

### **Risques financiers**

Les activités de la Société font en sorte que la Société est exposée à différents risques financiers : les risques de marché (incluant le risque de change), le risque de crédit et le risque de liquidités. Le programme global de gestion du risque de la Société est axé sur le caractère imprévisible des marchés financiers et cherche à minimiser les possibilités d'effets négatifs sur le rendement de la Société.

Une description des risques financiers est présentée dans les états financiers, déposés sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)).

### **Déclaration sur les contrôles internes**

En novembre 2007, les Autorités canadiennes en valeurs mobilières ont exempté les émetteurs inscrits à la TSXV, comme la Société, de la certification des contrôles et des procédures de divulgation de l'information ainsi que des contrôles internes de communication de l'information financière à compter du 31 décembre 2007 et par après. La Société est tenue de déposer les certificats de base. La Société ne fait aucune évaluation quant à l'établissement et au maintien des contrôles et des procédures de divulgation de l'information au sens du Règlement 52-109.

### **Base d'établissement des états financiers**

Les états financiers ont été établis conformément aux IFRS. Les conventions comptables, les méthodes de calcul et de présentation appliquées dans les états financiers sont conformes aux conventions et aux méthodes utilisées pour l'exercice financier précédent.

Le conseil a approuvé les états financiers le 20 septembre 2023. Les conventions comptables significatives de Falco ainsi que les normes comptables émises, mais pas encore en vigueur sont décrites en détail dans les notes aux états financiers, déposés sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)).

### **Estimations et jugements comptables critiques**

Les estimations et les hypothèses sont continuellement évaluées et sont fondées sur l'expérience historique ainsi que d'autres facteurs, y compris des attentes à propos d'événements futurs, qui sont jugés raisonnables dans les circonstances. La détermination d'estimations nécessite l'exercice du jugement basé sur diverses hypothèses ainsi que d'autres facteurs tels que l'expérience historique et les conditions économiques actuelles et prévues. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les jugements critiques dans l'application des conventions comptables de la Société sont détaillés dans les états financiers, déposés sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)).

### **Renseignements additionnels**

Des renseignements additionnels concernant la Société ont été déposés et sont disponibles sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### **Mise en garde concernant les énoncés prospectifs**

À l'exception des énoncés de faits historiques dans les présentes, certains renseignements dans le rapport de gestion constituent des énoncés prospectifs concernant les activités, les opérations, les plans, la performance financière et la situation financière de Falco. Il est souvent possible, mais pas toujours, de reconnaître les renseignements prospectifs par l'usage de mots comme « planifie », « s'attend », « cherche », « peut », « devrait », « pourrait », « sera », « budget », « prévu », « estimation », « prévision », « a l'intention de », « anticipe », « croit » ou des variantes de ces mots et de ces expressions, y compris leur forme négative, selon lesquels certaines mesures,

---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

certaines évènements ou certains résultats peuvent, pourraient ou devraient se produire, être pris ou se réaliser. Ces énoncés sont faits en date du présent rapport de gestion.

Ces énoncés prospectifs comprennent notamment des énoncés portant sur les objectifs de Falco pour les années à venir, ses buts à moyen et long terme et ses stratégies pour atteindre ces buts et objectifs, ainsi que des énoncés portant sur ses avis, ses plans, ses objectifs, ses attentes, ses anticipations, ses estimations et ses intentions. Bien que la direction considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction des renseignements dont elle dispose actuellement, elles pourraient néanmoins s'avérer inexactes.

Les énoncés prospectifs impliquent des risques, des incertitudes et d'autres facteurs, connus ou inconnus, qui pourraient faire en sorte que les plans, les résultats, la performance ou les réalisations de Falco soient en réalité sensiblement différents des plans, des résultats, de la performance et des réalisations qui ont été exprimés ou suggérés par de tels énoncés prospectifs. Ces facteurs comprennent notamment : (a) les projections et hypothèses portant sur la teneur récupérée, la récupération moyenne de minerai, la dilution interne, la dilution minière et les autres paramètres miniers décrits dans l'étude de faisabilité mise à jour; (b) les hypothèses portant sur les revenus bruts, les flux de trésorerie d'exploitation et les autres paramètres de rendement décrits dans l'étude de faisabilité mise à jour; (c) les estimations de la durée de vie de la mine et des réserves minérales décrites dans l'étude de faisabilité mise à jour; (d) la capacité d'obtenir toutes les approbations réglementaires, de tierces parties et autres et les droits nécessaires pour le projet Horne 5; (e) la capacité d'obtenir le financement requis pour mener à terme le développement du projet Horne 5 ainsi que d'autres sources et conditions de financement anticipées; (f) la capacité de conclure l'OLIA avec Glencore Canada afin, entre autres choses, d'accéder et d'utiliser les droits de surface et les infrastructures qui ne sont pas détenues par Falco; (g) la capacité de mettre en œuvre les conclusions du plan de travail dans les délais prévus; (h) la capacité de déposer les demandes de permis de dénoyage auprès des autorités pour commencer le dénoyage de préproduction; (i) la capacité de répondre aux questions du MELCCFP afin d'assurer l'admissibilité du projet Horne 5; (j) la capacité de préparer et d'achever le processus officiel de consultation publique du projet Horne 5; (k) la capacité de rembourser les instruments convertibles à maturité, ainsi que les autres risques et incertitudes décrits dans les documents d'information continue de Falco déposés sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

Bien que la Société estime que les déclarations prospectives contenues dans ce rapport de gestion sont raisonnables, elle ne peut donner aucune assurance que les attentes et les hypothèses contenues dans ces déclarations se révéleront exactes. Par conséquent, la Société met en garde les investisseurs que les déclarations prospectives de la Société ne sont pas des garanties de résultats ou de performances futurs et que les résultats réels peuvent différer sensiblement de ceux des déclarations prospectives.

En outre, les énoncés (incluant les données dans les tableaux) sur les ressources minérales et les onces d'équivalent en or sont des énoncés prospectifs, car ils supposent une évaluation implicite, fondée sur certaines estimations et hypothèses, et aucune assurance ne peut être donnée que les estimations seront réalisées.

Même si Falco a cherché à reconnaître les facteurs importants qui pourraient faire en sorte que les plans, les actions, les évènements ou les résultats soient en réalité sensiblement différents de ceux compris dans ces énoncés prospectifs, il peut exister d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les plans, les actions, les évènements ou les résultats soient en réalité différents de ceux anticipés, estimés ou souhaités. Rien ne garantit que les énoncés prospectifs s'avèrent exacts puisque les plans et résultats réels ainsi que les évènements futurs pourraient être sensiblement différents de ceux anticipés dans de tels énoncés. En conséquence, le lecteur ne devrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

**(signé) Luc Lessard**

Luc Lessard

Président et chef de la direction

**(signé) Anthony Glavac**

Anthony Glavac

Chef de la direction financière

**20 septembre 2023**



---

## RESSOURCES FALCO LTÉE

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 30 juin 2023

---

### Informations sur la Société

#### Siège social

1100, av. des Canadiens-de-Montréal

Bureau 300

Montréal, Québec, Canada H3B 2S2

Téléphone : (514) 905-3162

Courriel : [info@falcores.com](mailto:info@falcores.com)

Site Web : [www.falcores.com](http://www.falcores.com)

#### Bureau de projet

230, avenue Marcel-Baril

Rouyn-Noranda (Québec) J9X 7C1

#### Administrateurs

Mario Caron, président du conseil

Alex Dann

Claude Dufresne

Paola Farnesi

Luc Lessard

Chantal Sorel

#### Dirigeants

Luc Lessard, président et chef de la direction

Hélène Cartier, vice-présidente, environnement et  
développement durable

Anthony Glavac, chef de la direction financière

Mireille Tremblay, vice-présidente, affaires juridiques et  
secrétaire corporative

#### Auditeurs

PricewaterhouseCoopers LLP/SRL/SENCRL

#### Agent des transferts

Fiducie TSX

#### Inscription en Bourse

Bourse de croissance TSX : FPC

#### Relations avec les investisseurs

Jeffrey White

Hinge Markets Inc.

[rjwhite@falcores.com](mailto:rjwhite@falcores.com)